

INFORME ANUAL
DE SOSTENIBILIDAD
NIIF S1 & S2

2025



P©SADAS®

CONTENIDO

MENSAJE DE LA DIRECCIÓN	5	ESTRATEGIA CLIMÁTICA	23
		Riesgos y oportunidades climáticos	25
ACERCA DE ESTE REPORTE	7	Riesgos físicos agudos	24
Posadas; presencia y alcance del reporte	7	Huracanes	26
Relevancia del clima para nuestro negocio	9	Inundaciones	27
		Olas de calor	28
BASES DE PRESENTACIÓN	10	Sequías y estrés hídrico	29
Base normativa y criterio de preparación	11	Riesgos físicos crónicos	30
Juicios e incertidumbres	12	Aumento de las temperaturas medias	30
Horizontes temporales	12	Elevación del nivel del mar	30
Declaración de cumplimiento	13	Riesgos de transición	31
		Oportunidades climáticas	31
GOBERNANZA	14	Estrategia y toma de decisiones	33
Estructura de supervisión	16	Transición energética y reducción de emisiones de GEI	33
Responsabilidades y competencias	16	Acciones ya implementadas y capacidades desarrolladas	34
Consideración de riesgos climáticos	17	Protección y resiliencia de activos frente a riesgos físicos	36
		Huracán Otis	36
GESTIÓN DEL RIESGO CLIMÁTICO		Efectos financieros de los riesgos y oportunidades climáticos	37
Procesos utilizados para identificar, evaluar y supervisar los riesgos climáticos	18	Efectos sobre el rendimiento financiero, situación financiera y flujos de efectivo	37
Fuentes de datos e insumos utilizados	19	Efectos financieros previstos	39
Evaluación de la naturaleza, probabilidad y magnitud de los riesgos	20	Resiliencia climática de la estrategia y el modelo de negocio	40
Priorización y supervisión	20	Temas de referencia para la planeación a largo plazo	41
Análisis de escenarios climáticos	21		
Identificación y evaluación de oportunidades climáticas	22		
Integración en el proceso global de gestión de riesgos	22		

CONTENIDO

MÉTRICAS Y OBJETIVOS	42
Métricas	42
Gases de Efecto Invernadero	42
Emisiones de Alcance 1 y 2	43
Emisiones de Alcance 3	43
Métricas relacionadas con el clima	44
Activos y actividades vulnerables a riesgos de transición	45
Activos y actividades alineados a oportunidades climáticas	45
Gestión de energía	46
Intensidad de carbono	46
Adaptación climática	47
Gestión del agua	47
Objetivos de gestión climática: transición energética y resiliencia operativa	48
Transición energética y reducción de intensidad energética y de emisiones	49
Prevención y resiliencia ante fenómenos extremos	49
Continuidad y evolución	50
Glosario <i>NIIF</i>	51

CONTENIDO

CONTENIDO DE TABLAS

Tabla 1.	Resumen de alcance del reporte	8
Tabla 2.	Criterios aplicados para la elaboración del reporte	11
Tabla 3.	Descripción de los horizontes temporales definidos para el reporte	13
Tabla 4.	Descripción de cada etapa del Estudio de Riesgos y Oportunidades climáticos de Posadas	19
Tabla 5.	Descripción de los impactos esperados asociados a cada riesgo físico identificado en el estudio de Riesgos y Oportunidades climáticos 2025	25
Tabla 6.	Descripción de los impactos cuantificables del huracán Otis en la situación financiera y los flujos de efectivo durante 2025	38
Tabla 7.	Emisiones totales de Alcance 1 y 2 en tCO ₂ e de hoteles propios y arrendados	43
Tabla 8.	Emisiones totales de Alcance 3 en tCO ₂ e de hoteles propios y arrendados	43
Tabla 9.	Indicadores de la gestión de energía de Posadas	45
Tabla 10.	Indicadores de la intensidad de carbono relacionada con las emisiones de Alcance 1 y 2 de hoteles propios y arrendados	45
Tabla 11.	Indicador de la adaptación climática que corresponde a instalaciones en zona de inundación	46
Tabla 12.	Indicador de la gestión de agua de Posadas 2025	46
Tabla 13.	Porcentaje de hoteles ubicados en zonas de estrés hídrico	46

CONTENIDO DE FIGURAS

Figura 1.	Ubicación de los hoteles de Posadas propios y arrendados 2025	9
Figura 2.	Gobernanza ASG de Posadas	15
Figura 3.	Estructura de la gobernanza climática de Posadas	17
Figura 4.	Escenarios climáticos utilizados en el estudio de Riesgos y Oportunidades climáticos 2025	21

An aerial photograph of a coastal town, likely Puerto Escondido in Mexico. The town is built on a hillside overlooking the ocean. In the foreground, there's a rocky coastline with waves crashing against the shore. The town features a mix of white and light-colored buildings, some with red roofs. In the background, a large, rocky island is visible in the turquoise sea under a clear blue sky.

MENSAJE DE LA DIRECCIÓN

P[©]SADAS[®]



MENSAJE DE LA DIRECCIÓN

En Posadas entendemos que la evolución del entorno climático forma parte de las condiciones que inciden en la operación hotelera, en la experiencia de nuestros huéspedes y en la capacidad de adaptación de nuestros activos a lo largo del tiempo. Por ello, durante 2025 fortalecimos nuestro trabajo de identificación, análisis y seguimiento de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, con el objetivo de integrar esta visión de forma más clara en la gestión del negocio.

En este reporte reunimos ese esfuerzo y presentamos, por primera vez bajo este marco de divulgación, nuestra información financiera relacionada con el clima. Más que un punto de partida aislado, este ejercicio ordena y hace visible una serie de acciones que ya veníamos impulsando en materia de eficiencia energética, gestión ambiental, protección de activos y resiliencia operativa.

Reconocemos que la operación hotelera depende de la continuidad de servicios esenciales, de la conservación del atractivo de los destinos donde participamos y de nuestra capacidad para responder de forma oportuna ante fenómenos meteorológicos cada vez más intensos. Por eso, mediante este reporte buscamos mostrar de manera clara cómo estamos incorporando estos factores en nuestra visión del negocio, en nuestras decisiones operativas y en la evaluación de nuestras prioridades de inversión. Con esta publicación, reafirmamos nuestro compromiso con una gestión más sólida, transparente y alineada con nuestra realidad operativa, convencidos de que fortalecer la resiliencia del negocio también robustece nuestra capacidad de seguir creando valor para nuestros huéspedes, inversionistas, propietarios, colaboradores y comunidades.



ACERCA DE ESTE REPORTE

Presentamos en este reporte la información financiera relacionada con el clima correspondiente al periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025. Recomendamos realizar su lectura de manera complementaria con nuestro Informe Anual 2025, ya que ambos documentos corresponden a la misma entidad que reporta y, en conjunto, permiten una mejor comprensión de nuestro desempeño, de la situación financiera y de nuestra exposición a los factores climáticos.

Al tratarse de nuestro primer ejercicio de divulgación bajo este marco, hicimos uso de los alivios de transición aplicables a la adopción inicial. En consecuencia, concentramos este documento exclusivamente en los riesgos y oportunidades relacionados con el clima; no presentamos información comparativa del ejercicio anterior y lo publicamos con posterioridad a los estados financieros anuales. Utilizamos el peso mexicano como nuestra moneda de presentación.

Posadas; presencia y alcance del reporte

Operamos bajo nueve marcas orientadas a distintos perfiles de viaje y segmentos del mercado, con presencia en destinos turísticos y ciudades de negocio. Al cierre del ejercicio 2025, contamos con 16,939 colaboradores y un portafolio de 200 hoteles distribuidos en 32 entidades federativas de la República Mexicana, además de tener presencia en el Caribe. Nuestras actividades comprenden la adquisición, arrendamiento, franquicia, operación y administración de hoteles. A través de nuestro modelo de negocio, generamos ingresos a partir de cinco fuentes principales: hospedaje, alimentos y bebidas, servicios complementarios vinculados a la operación hotelera, contratos de franquicia y administración, y productos vacacionales y de lealtad. Para la Bolsa Mexicana de Valores cotizamos bajo la clave "POSADAS".

Para efectos de este reporte, presentamos la información cuantitativa, las métricas climáticas y los efectos financieros con base en el perímetro sobre el cual ejercemos control directo y que forma parte de la entidad que reporta en nuestros estados financieros. Integramos este perímetro con 27 instalaciones: 12 hoteles propios y 15 hoteles arrendados, reconocidos al 31 de diciembre de 2025. Los hoteles que operamos bajo contratos de administración o esquemas de franquicia corresponden a inmuebles propiedad de terceros. En esos casos, reconocemos los ingresos derivados de dichos contratos, pero no consolidamos los activos ni la operación hotelera en nuestros estados financieros. Por esta razón, excluimos del perímetro cuantitativo de este reporte las métricas climáticas, los objetivos asociados y los efectos financieros directos de esas instalaciones.

No obstante, realizamos la identificación de riesgos y oportunidades relacionados con el clima sobre un portafolio operativo de 168 hoteles (excluyendo los hoteles bajo franquicia), con el fin de reconocer las exposiciones relevantes para el negocio que administramos. Cuando el alcance de una sección difiera del perímetro cuantitativo aquí descrito, señalaremos expresamente esa diferencia.

Indicador	Dato 2025	Comentario
Portafolio total	200 hoteles	Incluye hoteles propios, arrendados, administrados y franquiciados
Presencia geográfica	32 entidades en México y Punta Cana	Combina destinos urbanos, de playa y de negocio
Colaboradores	16,939	Cifra corporativa al cierre de 2025
Hoteles propios	12 hoteles / 3,389 habitaciones	Integran el perímetro cuantitativo del reporte
Hoteles arrendados	15 hoteles / 3,168 habitaciones	Integran el perímetro cuantitativo del reporte
Portafolio operativo analizado	168 hoteles	Utilizado para riesgos, oportunidades, escenarios y resiliencia

Tabla 1. Resumen de alcance del reporte

Relevancia del clima para nuestro negocio

La actividad hotelera mantiene una relación directa con las condiciones ambientales y climáticas. Nuestra operación depende de recursos como energía y agua, de la continuidad de servicios esenciales y de nuestra capacidad de mantener condiciones adecuadas de confort, seguridad y funcionamiento en cada instalación. En México, afrontamos esta exposición con particular relevancia debido a la intensidad y frecuencia de fenómenos hidrometeorológicos que pueden afectar la infraestructura, la operación y el entorno de los destinos turísticos.

Para nosotros, esta relación adquiere una importancia particular por dos razones. La primera es nuestra combinación de hoteles urbanos y de playa, los cuales presentan perfiles de exposición distintos frente a riesgos físicos como huracanes, inundaciones, olas de calor o estrés hídrico. La segunda es que, en el negocio hotelero, la percepción del destino forma parte de la decisión de compra del huésped. Por ello, los efectos del clima no solo se reflejan en nuestra operación diaria, sino también en la ocupación, los costos de aseguramiento, la necesidad de invertir en mantenimiento y adaptación, y la permanencia del atractivo turístico de nuestros destinos.

POSADAS®



Figura 1. Ubicación de los hoteles de Posadas propios y arrendados 2025



BASES DE PRESENTACIÓN

P©SADAS®

BASES DE PRESENTACIÓN

En este apartado presentamos los criterios, lineamientos y metodologías aplicadas para la preparación y divulgación de la información financiera relacionada con el clima y la sostenibilidad, incluidos los alivios aplicados en esta primera publicación, así como los principales juicios, incertidumbres consideradas y horizontes temporales utilizados para su interpretación.

Base normativa y criterio de preparación

Preparamos la información financiera relacionada con el clima con base en las Normas *NIIF* de Información a Revelar sobre Sostenibilidad emitidas por el International *Sustainability Standards Board*. Sostenemos como referencia temática principal la *NIIF S2*, la cual complementamos con la *NIIF S1* únicamente en aquellos aspectos generales que apoyan la presentación de información climática en este primer ejercicio. Como referencia sectorial, utilizamos el estándar *SASB SV-HL Hotels & Lodging* en temas de divulgación de sostenibilidad, resiliencia operativa y exposición a riesgos físicos. Para la cuantificación de gases de efecto invernadero, utilizamos el *GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard* y para las categorías de cadena de valor incorporadas en 2025, el *GHG Protocol Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard*.

En esta primera divulgación aplicamos los alivios de transición previstos para la adopción inicial. En consecuencia, la información que presentamos corresponde exclusivamente al ejercicio 2025, nos concentramos en temas relacionados con el clima y publicamos este documento con posterioridad a los estados financieros anuales.

Elemento	Criterio aplicado
Norma base	<i>NIIF S1</i> , en la medida en que soporta y complementa la divulgación climática del ejercicio
Norma temática	<i>NIIF S2</i> para información financiera relacionada con el clima
Referencia sectorial	<i>SASB SV-HL Hotels & Lodging</i>
Marco de cuantificación GEI	<i>GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard</i> y <i>GHG Protocol Scope 3</i> para la cadena de valor
Periodo cubierto	1 de enero al 31 de diciembre de 2025
Moneda de presentación	Pesos mexicanos (MXN)
Alivio de transición 1	No se presenta información comparativa del ejercicio anterior
Alivio de transición 2	La publicación de esta información se realiza de forma posterior a los estados financieros anuales
Alivio de transición 3	En el primer ejercicio se divulga únicamente información relacionada con el clima
Exención no utilizada	Decidimos presentar información de Alcance 3 aun cuando el marco prevé un alivio temporal para omitirla en el primer ejercicio de reporte <i>NIIF S2</i>

Tabla 2. Criterios aplicados para la elaboración del reporte

Asimismo, consideramos las disposiciones aplicables por el Grupo Bolsa Mexicana de Valores para emisoras del mercado de valores mexicano en materia de divulgación de información relacionada con sostenibilidad y clima.

Juicios e incertidumbres

Preparamos la información de este reporte con base en el estudio de riesgos y oportunidades climáticos, en la evaluación de escenarios climáticos y en el inventario de gases de efecto invernadero que desarrollamos para el ejercicio 2025. Para su integración, utilizamos criterios técnicos consistentes, promovimos la participación de las áreas responsables y dispusimos de la mejor información al cierre del ejercicio.

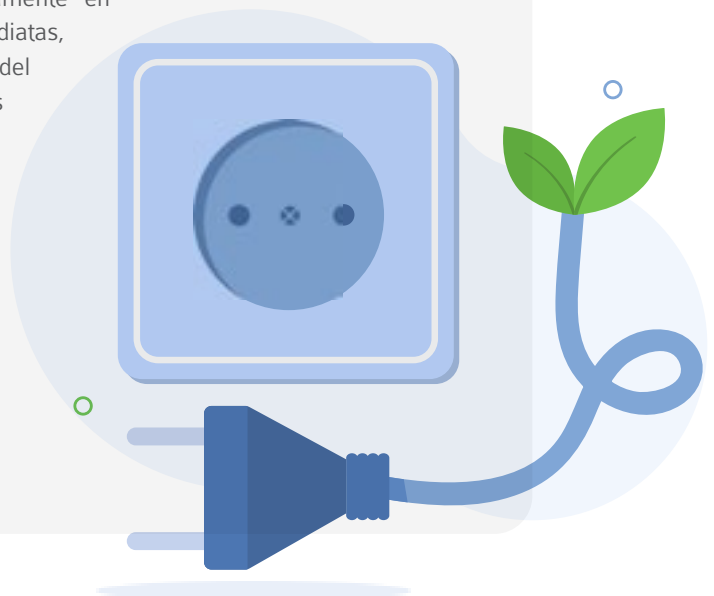
En nuestra identificación y priorización de riesgos, consideramos las diferencias entre destinos, tipos de hotel, exposición territorial, sensibilidad operativa y dependencia de recursos como energía y agua. Asimismo, en nuestro análisis de escenarios incorporamos trayectorias climáticas de referencia y supuestos sobre temperatura, disponibilidad hídrica y frecuencia de fenómenos hidrometeorológicos. Para las emisiones de Alcance 1 y 2, utilizamos registros primarios de consumo por instalación, provenientes de facturas de electricidad y combustibles. En el caso de nuestras estimaciones de Alcance 3 y los efectos financieros previstos para horizontes de mediano y largo plazo, nos apoyamos en metodologías, factores sectoriales y supuestos de análisis que permiten ampliar la lectura del reporte y fortalecer nuestra evaluación climática del negocio.

Con este enfoque, buscamos presentar información útil, consistente y alineada con nuestra realidad operativa, integrando tanto métricas sustentadas en datos directos como estimaciones que enriquecen la comprensión de nuestra exposición climática y de la evolución de nuestro negocio en distintos horizontes de tiempo.

Horizontes temporales

Para presentar la información de este reporte, utilizamos tres horizontes temporales: **corto, mediano y largo plazo**. Esta clasificación nos permite analizar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima según el momento en que pueden tener mayor efecto sobre nuestra operación, nuestros activos y nuestra toma de decisiones.

No todos los temas climáticos tienen el mismo ritmo, ni el mismo tipo de impacto. Algunos se reflejan directamente en nuestra operación diaria o en decisiones inmediatas, como el consumo de energía, la continuidad del servicio o la atención de eventos extremos. Otros nos requieren una visión de mayor alcance; por ejemplo, en materia de adaptación, protección de nuestros activos, planeación de inversiones o resiliencia de nuestro modelo de negocio.



Por ello, utilizamos estos horizontes como base común a lo largo del reporte, lo cual nos ayuda a presentar la información de forma más ordenada y a distinguir con mayor claridad qué temas requieren atención operativa en el corto plazo y cuáles forman parte de una visión estratégica de mediano y largo plazo:

Horizonte	Periodo	Uso principal en el reporte
Corto plazo	Hasta 2027	Seguimiento operativo, consumo de energía, seguros, continuidad y ejecución de proyectos en curso
Mediano plazo	2027 a 2032	Planeación estratégica, evaluación de inversiones y exposición creciente a riesgos físicos y de transición
Largo plazo	2032 a 2050	Riesgos crónicos, resiliencia del modelo de negocio y exposición de destinos costeros

Tabla 3. Descripción de los horizontes temporales definidos para el reporte

Declaración de cumplimiento

Preparamos la presente información financiera relacionada con el clima de conformidad con las Normas NIIF de Información a Revelar sobre Sostenibilidad emitidas por el *International Sustainability Standards Board*, con base en los criterios de preparación descritos previamente.





ESG

GOBERNANZA

P[©]SADAS[®]

GOBERNANZA

Para nosotros, los temas ambientales, sociales y de gobernanza forman parte de la manera en que conducimos el negocio y damos seguimiento a asuntos que pueden incidir en la operación, en la asignación de recursos y en la continuidad de nuestras actividades. A través de nuestra estructura ASG revisamos iniciativas estratégicas, evaluamos avances y articulamos la participación de las distintas áreas responsables. Dentro de esta estructura, integramos los asuntos relacionados con el clima como parte de nuestra agenda de sostenibilidad y los atendemos mediante los órganos de supervisión y las áreas operativas que participan en su análisis, seguimiento e implementación. De esta forma, incorporamos la revisión de riesgos y oportunidades climáticos en la gestión del negocio con una perspectiva alineada con nuestras prioridades operativas y de largo plazo.

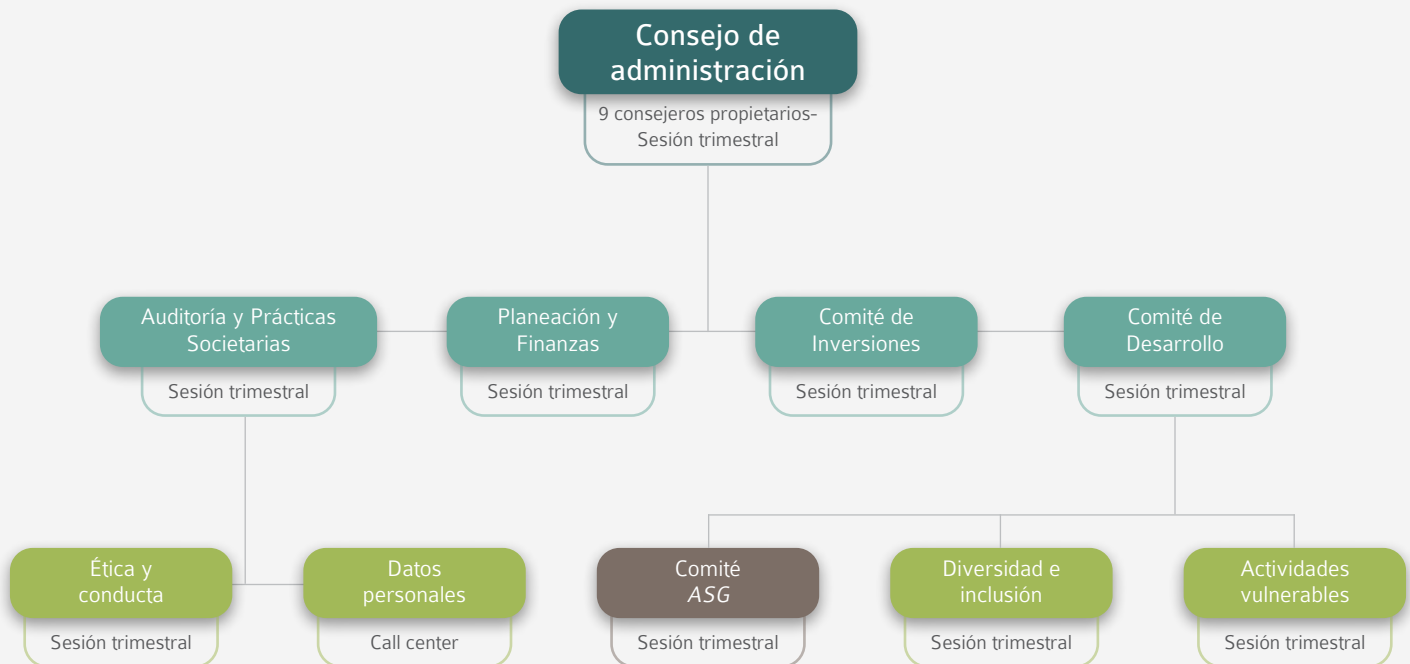


Figura 2. Gobernanza ASG de Posadas

Estructura de supervisión

La supervisión de los asuntos relacionados con el clima se apoya en nuestro Consejo de Administración, en el Comité ASG y en las áreas responsables de presentar, ejecutar y dar seguimiento a las iniciativas correspondientes.

El Consejo de Administración es nuestro máximo órgano de gobierno, sesiona de manera trimestral y, entre sus atribuciones, se encuentran la aprobación de nuestra estrategia general, la estrategia de las operaciones relevantes, la estrategia de los estados financieros la designación del director general y de la creación de comités especiales; entre ellos, el Comité ASG.

El Comité ASG sesiona de manera trimestral y lo preside nuestro Director General, quien además forma parte del Consejo de Administración. A través de este Comité, revisamos avances, damos seguimiento a iniciativas activas y mantenemos una coordinación periódica entre las áreas que participan en la atención de los temas ambientales, sociales y de gobernanza, incluyendo los relacionados con el clima. Las áreas responsables presentan al Comité información sobre avances, resultados y acciones en curso dentro de sus respectivos ámbitos de actuación. Esta dinámica nos permite mantener trazabilidad sobre los temas revisados, fortalecer la coordinación interna y dar continuidad a las decisiones y acciones que derivan de este proceso. Durante 2025, apoyamos adicionalmente esta estructura con un estudio técnico especializado sobre riesgos y oportunidades relacionados con el clima, lo que fortaleció la base de análisis disponible para su revisión y seguimiento.

Responsabilidades y competencias

Apoyamos la gestión de los asuntos relacionados con el clima en nuestra Política de Sustentabilidad, vigente desde 2020 y revisada de manera anual, en la que establecemos nuestros ejes de actuación ambiental. A partir de esta base, damos seguimiento a compromisos, metas y líneas de acción en los temas materiales para nosotros, incluyendo la mitigación y gestión de riesgos asociados al cambio climático, la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y la conservación del capital natural. Como parte de este trabajo, consolidamos indicadores, damos seguimiento a planes de acción, revisamos políticas y procedimientos relacionados con la agenda ASG y mantenemos comunicación sobre nuestro desempeño con los distintos grupos de interés.

Esta dinámica nos permite vincular la revisión de estos temas con nuestra operación y con las prioridades del negocio.

Para ello, contamos con la participación de áreas con funciones complementarias; entre ellas, administración y finanzas, ingeniería y mantenimiento, compras, capital humano, jurídico, cumplimiento y áreas operativas de marcas. Estas áreas se mantienen actualizadas y capacitadas en temas de sostenibilidad con el fin de conservar las competencias necesarias para impulsar la agenda ASG, contribuyendo a la gestión de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima de acuerdo con su impacto en nuestra operación, infraestructura, uso de recursos y gestión del negocio.

Consideración de riesgos climáticos

Incluimos los asuntos relacionados con el clima en la agenda trimestral del Comité ASG y los consideramos dentro del seguimiento regular que realizamos en materia de sostenibilidad. Nuestra Dirección de Ingeniería y Mantenimiento cumple un papel relevante en este proceso como área técnica especializada. Entre sus responsabilidades se encuentran la identificación, evaluación y propuesta de proyectos de eficiencia energética y de resiliencia de infraestructura para el portafolio operativo, considerando su viabilidad técnica, su potencial de ahorro en costos operativos y su contribución a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero.

Las propuestas desarrolladas por la Dirección se presentan al Comité ASG, donde se revisan con base en su alineación con la estrategia de sostenibilidad en su viabilidad financiera antes de incorporarse a nuestra agenda de inversión. A partir de la identificación de riesgos asociados a huracanes, inundaciones y elevación del nivel del mar, hemos incorporado estos factores en la planeación y operación de nuestros activos mediante acciones como:

- Proyectos de conservación y recuperación de playas
- Adecuaciones de infraestructura para fortalecer la resiliencia ante fenómenos extremos
- Gestión de permisos regulatorios asociados a cambios en la delimitación de zonas federales marítimo-terrestres
- Fortalecimiento de coberturas de seguros para mitigar posibles afectaciones financieras
- Estrategias de eficiencia en el uso de energía y agua en instalaciones con mayor exposición

Los asuntos relacionados con el clima se desarrollan a través de las áreas antes mencionadas y no están asociados a esquemas de evaluación de desempeño ejecutivo ni a componentes de remuneración.



Figura 3. Estructura de la gobernanza climática de Posadas



GESTIÓN DEL RIESGO CLIMÁTICO

P©SADAS®

GESTIÓN DEL RIESGO CLIMÁTICO

Desarrollamos la gestión del riesgo climático mediante un proceso de identificación, evaluación y priorización de riesgos físicos, riesgos de transición y oportunidades relacionadas con el clima. El trabajo que realizamos en 2025 no sustituyó los mecanismos de supervisión descritos en la sección de Gobernanza. Su función fue aportar una base metodológica que nos permite ordenar la revisión de los factores climáticos más relevantes para nuestro grupo y darles seguimiento dentro de la planeación operativa y la asignación de recursos.

Procesos utilizados para identificar, evaluar y supervisar los riesgos climáticos

Fuentes de datos e insumos utilizados

Para desarrollar este análisis, partimos de una revisión geográfica del portafolio operativo, segmentada en seis regiones del país. Sobre esa base, combinamos dos líneas de trabajo.

- 1

La primera consistió en un ejercicio de percepción de riesgos realizado con la participación de colaboradores de siete áreas funcionales. Este componente permitió incorporar el conocimiento operativo de quienes participan en la administración, mantenimiento y seguimiento de nuestros hoteles.
- 2

La segunda línea fue un análisis territorial apoyado en fuentes de información climática nacionales e internacionales. Entre ellas, consideramos el Atlas Nacional de Riesgos y el Atlas Nacional de Vulnerabilidad al Cambio Climático de México, además de herramientas internacionales de análisis de escenarios utilizadas para evaluar la exposición de nuestras instalaciones bajo distintas trayectorias de cambio climático.

Etapa		Enfoque principal	
Identificación		Talleres con áreas funcionales y análisis territorial del portafolio	
Evaluación		Revisión de exposición, vulnerabilidad, probabilidad e impacto	
Priorización		Valoración cualitativa con base en materialidad y soporte técnico	
Supervisión		Seguimiento a través del Comité ASG	

Tabla 4. Descripción de cada etapa del Estudio de Riesgos y Oportunidades climáticos de Posadas

Evaluación de la naturaleza, probabilidad y magnitud de los riesgos

Para la evaluación de los riesgos físicos, tanto agudos como crónicos, utilizamos una metodología basada en dos dimensiones aplicadas a los horizontes de corto, mediano y largo plazo. La primera fue la exposición, determinada por la frecuencia e intensidad históricas y proyectadas de cada riesgo en los municipios donde se ubican nuestras operaciones. La segunda fue la vulnerabilidad, evaluada con base en las características físicas de las instalaciones, la capacidad de respuesta de los municipios y la dependencia operativa de recursos como energía y agua.

En el caso de los riesgos de transición, agrupamos los factores identificados en cinco categorías:

- Financieros
- Tecnológicos
- De mercado
- Reputacionales
- Normativos

En su evaluación consideramos tanto la probabilidad de ocurrencia como la magnitud del impacto potencial, valorándola en términos de afectaciones operativas, financieras, reputacionales y sobre la cadena de valor.

Priorización y supervisión

Para priorizar los riesgos y oportunidades identificados en este ejercicio, partimos de nuestro estudio de materialidad, que ya nos había permitido reconocer los temas ASG con mayor relevancia para Posadas. Sobre esa base, desarrollamos el estudio de riesgos y oportunidades climáticos para revisar con mayor detalle la posible incidencia de estos factores en la operación, en los costos, en los activos y en la continuidad de nuestras actividades.

Como parte de ese trabajo, incorporamos la percepción recabada en talleres con colaboradores de distintas áreas y la revisión de fuentes técnicas complementarias. Esto nos permitió ordenar los temas identificados según su relevancia dentro de nuestras operaciones y distinguir aquellos que requerían mayor atención por su posible efecto en el portafolio y en la operación.

Su seguimiento se mantiene dentro de los mecanismos internos descritos en la sección de Gobernanza, lo que da continuidad a la revisión de los factores con mayor relevancia para el negocio.

Análisis de escenarios climáticos

Para proyectar cómo podrían evolucionar las condiciones climáticas en las regiones donde operamos, utilizamos un análisis de escenarios climáticos. Este ejercicio nos permitió anticipar la posible evolución de los riesgos físicos tanto agudos como crónicos bajo distintas trayectorias de políticas y de emisiones. Las herramientas que utilizamos son de acceso público y cuentan con respaldo técnico reconocido: *Climate Impact Explorer* de *Climate Analytics*, el *IPCC WGI Interactive Atlas* y el *Climate Change Knowledge Portal* del Banco Mundial.

En el análisis empleamos los escenarios *RCP2.6* y *RCP8.5*, siguiendo la metodología recomendada por el *IPCC* para representar un rango amplio de posibles trayectorias de temperatura. Para los parámetros considerados críticos utilizamos además el escenario *CAT Current Policies*, que parte de las políticas vigentes al 2020 sin cambios futuros. El propósito de este análisis fue contar con una referencia prospectiva para evaluar cómo podría modificarse la exposición climática de nuestros destinos y operaciones bajo diferentes condiciones futuras.

Escenarios climáticos utilizados en el análisis de riesgos y oportunidades

IPCC AR5/AR6 • Estudio de Riesgos y Oportunidades Climáticas Posadas 2025

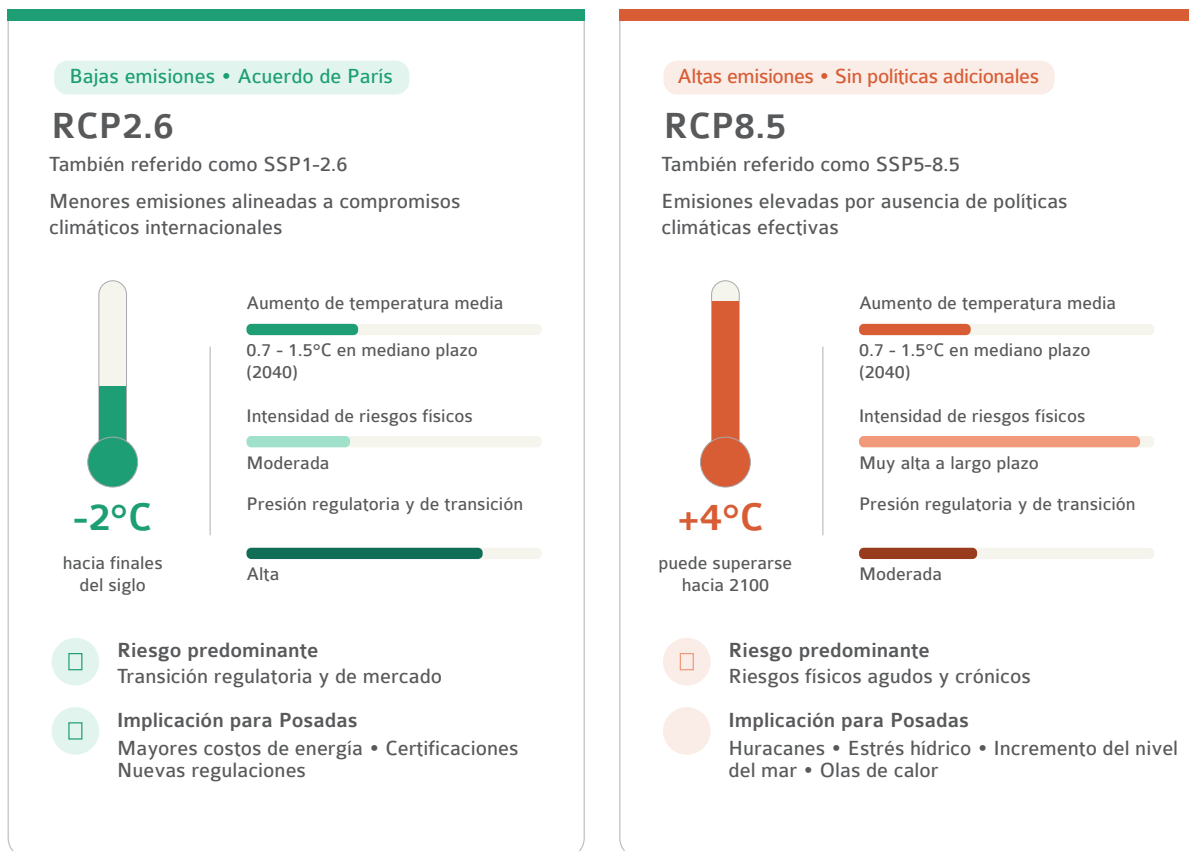
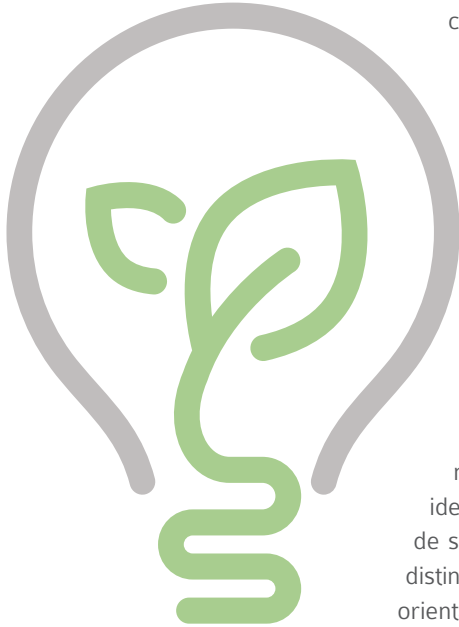


Figura 4. Escenarios climáticos utilizados en el estudio de Riesgos y Oportunidades climáticos 2025

Identificación y evaluación de oportunidades climáticas



Junto con la revisión de riesgos, analizamos las oportunidades climáticas con mayor potencial para fortalecer nuestra operación, mejorar el desempeño energético y orientar decisiones de inversión dentro del portafolio. Esta revisión nos permitió reconocer iniciativas con capacidad de generar eficiencias, optimizar el uso de recursos y reforzar la resiliencia de nuestra operación en distintos contextos y horizontes de tiempo.

Para ello, tomamos en cuenta los resultados obtenidos en los talleres presenciales con personal de distintas áreas y el análisis de escenarios climáticos que desarrollamos para este ejercicio. Con ambos insumos, identificamos las oportunidades con mayor relevancia para nuestra operación hotelera, considerando su posible efecto en cada región y su contribución al desempeño del negocio. Realizamos la priorización a partir de la frecuencia con la que identificamos cada oportunidad y de la valoración que recibió en función de su impacto esperado. Con ello, contamos con una base más clara para distinguir las oportunidades con mayor relevancia para nuestro grupo y para orientar su revisión dentro de la planeación y evaluación de iniciativas.

Integración en el proceso global de gestión de riesgos

Gestionamos los riesgos y oportunidades climáticos dentro de nuestro marco general de riesgos, el cual considera de forma transversal factores ambientales, sociales, legales, operativos y financieros desde una perspectiva ASG. Bajo ese enfoque, analizamos los riesgos físicos y de transición junto con otros factores relevantes para el negocio; entre ellos, el cumplimiento normativo, los riesgos laborales, la operación y el mercado. Esto permite que incorporemos los temas climáticos en la planeación estratégica y en la asignación de recursos, sin tratarlos como un frente aislado del resto de la operación. Con esta integración buscamos fortalecer la resiliencia del negocio y mantener una visión más completa de los factores que pueden incidir en la continuidad de nuestras actividades.

An aerial photograph of a large resort complex. The resort features several large, interconnected swimming pools with blue water and white lounge chairs. The pools are surrounded by lush green landscaping, including palm trees and other tropical plants. The resort is situated on a sandy beach, with waves breaking in the foreground. The architecture of the resort is modern, with multiple buildings and a curved design. A semi-transparent dark blue rectangle is overlaid on the right side of the image, containing the text "ESTRATEGIA CLIMÁTICA".

ESTRATEGIA CLIMÁTICA

P©SADAS®



ESTRATEGIA CLIMÁTICA

Nuestra estrategia climática responde a la diversidad de nuestro portafolio y a las distintas condiciones en las que operan nuestras marcas y destinos. No enfrentamos la misma exposición en un hotel urbano que en uno de playa, ni atendemos los mismos requerimientos de infraestructura, consumo energético, continuidad operativa o protección patrimonial en todas las regiones. Por ello, la forma en que abordamos estos temas parte de las características de cada activo, de su ubicación y del tipo de exposición que presenta.

A lo largo de los últimos años hemos incorporado acciones orientadas a fortalecer la eficiencia operativa, proteger nuestros activos y ampliar nuestra capacidad de respuesta ante fenómenos meteorológicos y cambios graduales en el entorno. La elaboración de este reporte nos permitió ordenar esas líneas de trabajo dentro de una lectura más clara de nuestro negocio, identificar con mayor precisión los factores con mayor incidencia y distinguir entre capacidades ya desarrolladas, oportunidades en evaluación y prioridades que requerirán atención en distintos horizontes de tiempo.

Nuestra respuesta no depende de una sola medida ni de un solo frente de acción. Combinamos prevención, adaptación, eficiencia, inversión, aseguramiento y gestión operativa con el propósito de fortalecer la resiliencia de nuestro portafolio y dar mayor solidez a las decisiones que inciden en el desempeño y la continuidad del negocio.

Riesgos y oportunidades climáticos

Para esta revisión analizamos un portafolio operativo de 168 hoteles en México, excluyendo los hoteles bajo franquicia. Con el fin de contar con una lectura más clara del comportamiento del portafolio, organizamos este universo en seis regiones geográficas: Norte, con 34 hoteles; Pacífico, con 22; Bajío y Occidente, con 36; Centro, con 45; Golfo/Sur, con 16; y Sureste, con 15. Esta distribución nos permitió observar con mayor precisión cómo cambia la exposición según el tipo de destino, la ubicación de los activos y las condiciones operativas de cada región. A partir de ello, distinguimos riesgos físicos agudos, riesgos físicos crónicos, riesgos de transición y oportunidades climáticas con distinta relevancia para el negocio. En la siguiente tabla resumimos los temas con mayor relevancia dentro del universo analizado.

Tema	Dónde se concentra	Efecto esperado	Horizonte de mayor relevancia
Huracanes	Pacífico y Sureste, especialmente activos costeros	Daños a infraestructura, interrupción temporal del servicio, gastos de reconstrucción y presión sobre seguros	Corto y mediano plazo
Inundaciones y lluvias torrenciales	Regiones Centro, Bajío y Occidente, Norte y Sur	Daños a activos, pérdida de inventarios, costos de limpieza y afectaciones de acceso al destino	Corto y mediano plazo
Olas de calor	Norte, Pacífico y Bajío/ Occidente	Mayor consumo de energía, presión sobre climatización y menor confort operativo.	Corto y mediano plazo
Sequías y estrés hídrico	Norte y Bajío/Occidente; alta relevancia en la zona centro por concentración de hoteles	Mayor costo y posible restricción en el acceso al agua	Mediano y largo plazo
Aumento de temperaturas medias	Portafolio nacional; mayor intensidad en el norte	Incremento estructural del consumo energético y necesidad de adaptar infraestructura	Mediano plazo
Elevación del nivel del mar	Hoteles costeros del Pacífico y Sureste	Afectación del valor y atractivo de activos frente al mar y necesidad de obras de adaptación	Largo plazo
Mayores costos de energía	Todo el perímetro cuantitativo de 27 hoteles	Incremento de costos operativos y presión sobre márgenes	Corto y mediano plazo
Gestión de la energía	Portafolio operativo con factibilidad técnica para proyectos	Ahorros de energía, menor dependencia de la red y reducción de emisiones	Corto y mediano plazo

Tabla 5. Descripción de los impactos esperados asociados a cada riesgo físico identificado en el estudio de Riesgos y Oportunidades climáticos 2025

Los apartados siguientes desarrollan los riesgos y oportunidades que consideramos más relevantes para nuestra operación. Nuestro objetivo no es presentar una lista aislada de eventos, sino mostrar cómo estos factores pueden incidir en nuestra operación hotelera, qué efectos pueden tener sobre nuestros activos, costos y continuidad, y por qué han adquirido mayor peso dentro de nuestra revisión estratégica.

Riesgos físicos agudos

Los riesgos físicos agudos corresponden a eventos climáticos extremos de ocurrencia puntual y de alto impacto potencial sobre nuestros activos, la operación y la continuidad del negocio. En nuestro caso, los de mayor relevancia son huracanes, inundaciones, olas de calor y sequías. Su importancia cambia entre regiones, destinos y tipos de activo, pero todos requieren capacidades de respuesta oportunas desde la infraestructura, la logística y la coordinación operativa. Estos factores pueden incidir de manera simultánea en varios componentes de la operación: funcionamiento del inmueble, disponibilidad de servicios, abastecimiento, movilidad del personal, experiencia del huésped y recuperación del destino. Por ello, su gestión exige no solo atender la exposición del activo, sino también la capacidad de respuesta del entorno y de la propia operación.



Huracanes

Los huracanes representan uno de los principales factores climáticos para nuestra operación en el corto plazo, especialmente en los hoteles ubicados en las regiones Sureste y Pacífico. Su ocurrencia puede generar daños a edificios, instalaciones y equipamiento, con interrupciones temporales del servicio y gastos de reconstrucción, mantenimiento, limpieza y reposición. Al mismo tiempo, estos eventos pueden aumentar el uso de equipos de emergencia y afectar la movilidad de huéspedes, colaboradores y proveedores. En destinos costeros, donde la continuidad operativa depende también de la recuperación general del entorno, este riesgo requiere atención más allá del inmueble y demanda capacidades de respuesta, coordinación y restablecimiento oportuno de servicios. Por eso, en nuestro caso, la conversación sobre huracanes no parte solo del daño potencial, sino también de las medidas de prevención, infraestructura y aseguramiento que ya forman parte de nuestra operación.

En el mediano plazo, una mayor frecuencia e intensidad de estos fenómenos puede traducirse en una presión creciente sobre infraestructura y aseguramiento. En el largo plazo, el tema adquiere mayor relevancia en la evaluación de resiliencia de ciertos destinos costeros, particularmente por la necesidad de seguir fortaleciendo medidas de adaptación y protección.



Inundaciones

Las inundaciones y lluvias torrenciales representan un riesgo relevante para nuestra operación, particularmente en las regiones Centro, Bajío y Occidente, Norte y Sur. A través de nuestro análisis, identificamos 58 hoteles en 30 municipios con riesgo muy alto, lo que muestra que es una exposición distribuida en distintos contextos urbanos y operativos. Su efecto más inmediato se presenta en daños a infraestructura, pérdida de inventarios, interrupción de operaciones y mayores costos de limpieza y reparación. Sin embargo, cuando las lluvias torrenciales afectan vialidades, drenaje, accesos o servicios urbanos, también se compromete la llegada de nuestros huéspedes, personal y proveedores, lo que puede presionar la ocupación, el nivel de servicio y la recuperación operativa del destino.

En nuestra operación, este riesgo es especialmente relevante porque muchas de sus consecuencias dependen de factores externos al inmueble. La capacidad de respuesta del entorno urbano, la condición de la infraestructura pública y el funcionamiento de sistemas de drenaje pueden amplificar el efecto sobre activos que, por sí mismos, quizá no presenten el mismo nivel de vulnerabilidad estructural. Por ello, la exposición a las inundaciones la debemos evaluar tanto desde la condición física de nuestros hoteles como desde la resiliencia del entorno donde operamos.

En el mediano y largo plazo, la intensificación de lluvias torrenciales puede elevar los costos de aseguramiento y aumentar la presión sobre la infraestructura en destinos urbanos con drenaje insuficiente. De acuerdo con el análisis que realizamos, esta presión podría traducirse en aumentos estimados de entre \$123 y \$153 millones de pesos anuales en costos de aseguramiento para el portafolio operativo en los próximos 20 años.



Olas de calor

Las olas de calor representan un factor material en el corto plazo. Identificamos una exposición más significativa concentrada en 49 hoteles ubicados en las regiones Norte, Pacífico y Bajío y Occidente. Su efecto más inmediato se observa en el incremento del consumo energético, derivado del mayor uso de sistemas de climatización y refrigeración para mantener condiciones adecuadas de confort para nuestros huéspedes y colaboradores. Este fenómeno también influye en la productividad del personal, especialmente cuando las temperaturas extremas se presentan por periodos prolongados. En la cadena de valor, es relevante la manera en que este contexto afecta a proveedores de servicios externos y a las actividades ligadas a la operación cotidiana de nuestros hoteles.

En el estudio de Riesgos y Oportunidades climáticos 2025 identificamos que este efecto puede traducirse en un costo adicional aproximado del 10% en energía por cada grado centígrado de aumento en la temperatura exterior. Esta relación permite apreciar con mayor claridad cómo una presión climática se expresa operativamente en el gasto energético del portafolio. Hacia 2040, el análisis proyecta que 92 hoteles experimentarían, en promedio, ocho días adicionales cada año con temperaturas superiores a 40 °C. Esto refuerza la importancia de seguir fortaleciendo medidas de eficiencia, adecuación de equipos y ajustes operativos en destinos con mayor exposición térmica.



Sequías y estrés hídrico

Las sequías y el estrés hídrico representan un factor material, particularmente en las regiones Norte y Bajío y Occidente, con una afectación relevante para 14 de nuestros hoteles. Su efecto más directo es el encarecimiento y la posible restricción en el acceso al agua. El agua es un insumo indispensable para nuestra operación hotelera. Su disponibilidad incide en el hospedaje, alimentos y bebidas, climatización, mantenimiento y servicios básicos. Por ello, el riesgo no lo debemos leer solo desde el costo del suministro, sino también desde la necesidad de mantener la continuidad en servicios esenciales y estándares operativos adecuados.

En destinos turísticos, la percepción de escasez hídrica puede influir en el atractivo del destino y, con ello, en nuestra ocupación y en nuestros ingresos. En la cadena de valor, este contexto también puede extenderse a proveedores de alimentos y bebidas, y a servicios relacionados con el mantenimiento y la operación. En el mediano plazo, proyectamos a través de nuestro análisis que el aumento del estrés hídrico podría afectar a 78 hoteles en 10 entidades federativas.

36 Hoteles

Ubicados en Ciudad de México, Estado de México, Morelos y Aguascalientes presentan los índices más críticos.

Ciudad de México registra hoy un nivel de estrés hídrico superior al

99%

En el largo plazo, este contexto refuerza la importancia de seguir avanzando en captación, reciclaje y gestión eficiente del agua en los destinos con mayor exposición.

Riesgos físicos crónicos

Dentro de esta categoría, los factores con mayor relevancia para nosotros son el aumento de las temperaturas medias y la elevación del nivel del mar. Ambos inciden de manera gradual sobre las condiciones de operación de ciertos hoteles y, por ello, su importancia está más vinculada con decisiones de adaptación, mantenimiento e inversión de mediano y largo plazo que con respuestas inmediatas ante una contingencia.



Aumento de las temperaturas medias

El aumento gradual de las temperaturas medias representa el factor crónico con mayor peso para nosotros en el mediano plazo. Nuestro análisis de escenarios proyecta un incremento promedio nacional de 0.5 °C y, en la región Norte, superior a 0.6 °C, donde se ubican 16 hoteles de nuestro portafolio. Su efecto más directo se observa en el consumo de energía, particularmente por el mayor uso de sistemas de climatización y refrigeración. A ello se suman posibles afectaciones asociadas a eventos de contingencia eléctrica, como apagones o interrupciones del suministro. En conjunto, estos factores podrían incrementar los costos de energía entre 0.3% y 3.6% hacia 2040, dependiendo de la región y del patrón de consumo de cada instalación.

Este comportamiento también puede reflejarse en la experiencia del huésped y en las condiciones de operación del personal, especialmente en activos y actividades con mayor exposición térmica. Desde una perspectiva de gestión, este factor refuerza la importancia de seguir avanzando en la modernización de equipos, la revisión de consumos, mejoras en aislamiento térmico y adecuación de infraestructura donde sea necesario.



Elevación del nivel del mar

La elevación del nivel del mar adquiere mayor relevancia en los hoteles ubicados en zonas costeras y de playa, particularmente en el Sureste, aunque sus efectos también alcanzan destinos turísticos del Pacífico. Su expresión más visible es la afectación progresiva de playas y franjas costeras, lo que puede incidir tanto en la protección física de ciertos activos como en el atractivo del destino. En estos casos, la relevancia del tema no se limita a la exposición del inmueble. También se relaciona con la conservación del entorno que formaparte de la experiencia del huésped y de la propuesta de valor de varios activos de nuestro portafolio. Además, este factor puede intensificar otros fenómenos, de manera particular, las inundaciones costeras y afectaciones derivadas de huracanes.

Por ello, vinculamos su seguimiento con la necesidad de fortalecer medidas de protección, conservación y adaptación en activos con exposición directa al entorno marino. A largo plazo, prevemos que este tema requerirá obras de protección costera, adecuaciones de infraestructura o ajustes en la gestión patrimonial de ciertos activos.

Riesgos de transición

Los riesgos de transición surgen de cambios regulatorios, tecnológicos y de mercado asociados a una economía baja en carbono. En el estudio que realizamos, identificamos cinco riesgos de transición con relevancia material para nuestra operación, de manera particular en el corto y mediano plazo. Su importancia radica en que no dependen de un evento climático específico, sino de la evolución del entorno energético, regulatorio y competitivo en el que operamos.

- El primero es el aumento en los costos de energía.
- El segundo es el cambio en las preferencias de huéspedes e inversionistas por servicios con mejor desempeño ambiental.
- El tercero corresponde a mayores costos asociados a la gestión de agua y residuos.
- El cuarto es el incremento en auditorías, inspecciones y sanciones regulatorias.
- El quinto es una gestión energética ineficiente y el rezago tecnológico.

En conjunto, estos factores pueden generar presión sobre costos operativos, requerimientos de inversión y exigencias de cumplimiento, pero también nos permiten ubicar con mayor claridad dónde conviene seguir fortaleciendo capacidades técnicas, eficiencia y alineación operativa. Dentro del perímetro cuantitativo, su materialización tendría una incidencia directa sobre los costos y sobre el valor de los activos propios y de los activos por derecho de uso reconocidos por nosotros.

Oportunidades climáticas

Las oportunidades que identificamos se concentran principalmente en el ámbito tecnológico y operativo. A través de nuestro análisis, distinguimos tres con mayor potencial de generar beneficios financieros, operativos y reputacionales.

- La primera es la gestión de la energía. Aquí incluimos la expansión de sistemas fotovoltaicos, la compra de energía renovable en el Mercado Eléctrico Mayorista, el almacenamiento de energía y la implementación de medidas de eficiencia en iluminación, climatización y equipos.
- La segunda es la gestión de agua, la cual puede fortalecer nuestra eficiencia operativa, resiliencia y el acceso a certificaciones ambientales.
- La tercera es la atracción de nuevos perfiles de clientes mediante una propuesta de valor más alineada con prácticas de turismo responsable.

Estas oportunidades no sustituyen la gestión de los factores de exposición, pero sí muestran que la agenda climática también puede traducirse en eficiencia, fortalecimiento operativo y diferenciación. En particular, la energía concentra la oportunidad con expresión financiera más clara, debido a la capacidad para generar ahorros, reducir la dependencia de la red y reforzar la respuesta frente a mayores costos energéticos.

Estrategia y toma de decisiones

Nuestra respuesta frente a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima no se concentra en una sola medida ni corresponde únicamente a 2025. Desde hace varios años hemos impulsado iniciativas vinculadas con energía, infraestructura, uso eficiente de recursos, continuidad operativa y la resiliencia de nuestros activos. Algunas ya operan en hoteles de nuestro portafolio y otras continúan en evaluación, programación o proceso de incorporación. Esta combinación de experiencia y pilotos forma parte de la manera en que atendemos nuestra exposición climática dentro de nuestra operación.



Fiesta Americana Acapulco Villas



Transición energética y reducción de emisiones de GEI

Frente al riesgo de mayores costos de energía y a la oportunidad de mejorar el desempeño energético de nuestro portafolio, estamos impulsando iniciativas vinculadas con generación fotovoltaica, almacenamiento de energía, incorporación de suministro renovable, conversión a gas natural, calentamiento solar, automatización y estudios de eficiencia energética. También forman parte de nuestras operaciones otros proyectos relacionados con el uso eficiente de recursos e infraestructura, como la instalación de WC de bajo consumo, composta, electromovilidad y renovación de equipos, en distintas etapas de avance. Esto confirma que nuestra respuesta en materia climática no se limita a una sola línea de acción.

En los hoteles que administramos, la inversión en equipos corresponde a los propietarios de los activos, así como los ahorros obtenidos. En esos casos, nuestra participación se refleja en la propuesta, desarrollo y ejecución de proyectos como parte de la operación y de la gestión técnica del portafolio y agrega valor a nuestra capacidad técnica de operación.

Durante 2025, el CAPEX que ejecutamos en los hoteles propios y arrendados tuvo como prioridad la rehabilitación de Fiesta Americana Acapulco Villas, con el objetivo de recuperar su operación al 100% después de las afectaciones ocasionadas por el huracán Otis. Esta asignación respondió a una necesidad inmediata de continuidad operativa y recuperación de activos. En paralelo, mantuvimos la evaluación y priorización de proyectos de transición energética y eficiencia para el resto de nuestros activos, como parte de los siguientes ciclos de inversión. Asimismo, conservamos el objetivo de escalar la instalación de sistemas fotovoltaicos en 60 hoteles con disponibilidad en azoteas y hemos evaluado la factibilidad técnica de instalación en 15 hoteles propios y arrendados.

Acciones ya implementadas y capacidades desarrolladas

Al cierre de 2025, dentro de nuestro portafolio operativo, que corresponden a hoteles propios, arrendados y administrados, contamos con nueve sistemas de generación fotovoltaica instalados y en operación en:



- Fiesta Americana Hacienda Ixtapan de Sal
- Fiesta Americana Puerto Vallarta



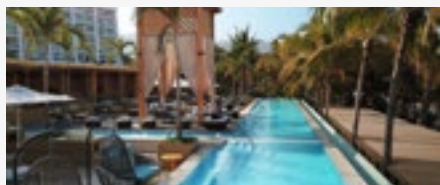
- Fiesta Inn Aguascalientes
- Fiesta Inn Colima
- Fiesta Inn Monclova
- Fiesta Inn Oaxaca
- Fiesta Inn San Luis Potosí Oriente
- Fiesta Inn Querétaro Constituyentes



- One Guadalajara Periférico Norte

Nuestra inversión por instalación se ha ubicado en un rango de \$2.9 a \$5.2 millones de pesos, con ahorros estimados de entre 30% y 40% sobre el consumo de energía eléctrica de la red y tiempos de recuperación menores a cinco años.

Adicionalmente, dos de nuestros hoteles cuentan con sistemas de almacenamiento de energía en operación:



Fiesta Americana Puerto Vallarta
con cobertura del **10% de su**
consumo eléctrico total



Grand Fiesta Americana Veracruz
con cobertura del **18%**

En cuanto al acceso a energía renovable mediante el Mercado Eléctrico Mayorista, dos hoteles del segmento Live Aqua operan bajo esquemas de suministro con **90% de energía solar**:



Live Aqua Urban Resort Monterrey



Live Aqua San Miguel de Allende

Estas propiedades registraron un ahorro anual estimado del **10% sobre el costo de energía de CFE**.

Por otra parte, hemos completado la conversión a gas natural como combustible principal en más de 36 hoteles de nuestro portafolio operativo. A ello sumamos la operación de sistemas de calentamiento solar de agua en:

Fiesta Americana Hacienda Galindo



Live Aqua San Miguel de Allende



Con ahorros estimados del **30% sobre el consumo de gas LP** y una reducción estimada de entre **15% y 20% de emisiones de GEI** por unidad de energía generada.

Estas acciones demuestran las capacidades que hemos desarrollado dentro del portafolio que administramos y reflejan nuestras vías de respuesta frente al riesgo de mayores costos de energía, con el objetivo de mejorar el desempeño operativo y ambiental. Si bien estas iniciativas no forman parte, en todos los casos, de las métricas cuantitativas de nuestro perímetro financiero de 2025, generan ahorros energéticos directos para los propietarios de los activos administrados y demuestran nuestra capacidad técnica para implementar soluciones de transición energética en el portafolio bajo nuestra gestión. Con ello, fortalecemos la eficiencia, la mitigación del cambio climático y la resiliencia operativa de los hoteles, al tiempo que ampliamos la propuesta de valor de nuestros contratos de administración frente a un entorno de costos energéticos crecientes.

Protección y resiliencia de activos frente a riesgos físicos

Para fortalecer la resiliencia de nuestros activos, implementamos acciones como la instalación de refugios seguros y cortinas anticiclónicas, la adquisición y mantenimiento de generadores eléctricos para carga completa, la instalación de sistemas de bombeo para el control de inundaciones, el establecimiento de brigadas de emergencia y sistemas de alerta visual, así como el almacenamiento estratégico de agua y alimentos para contingencias. En activos costeros, hemos incorporado medidas como la conservación y recuperación de playas, la adecuación de infraestructura, la gestión de permisos regulatorios y el fortalecimiento de las coberturas de seguro.

Al cierre de 2025, contamos con coberturas de seguro tipo “todo riesgo” para los activos propios y arrendados, las cuales incluyen cobertura por daños al inmueble y pérdidas consecuenciales ante fenómenos extremos. Dentro del portafolio operativo considerado para la identificación de riesgos y oportunidades, contamos con pólizas específicas contra huracanes que cubren al 100% de los hoteles encuestados en las regiones Golfo, Sur y Sureste, así como a la totalidad de los hoteles del Pacífico con exposición relevante a este riesgo. Respecto al riesgo de inundaciones, de los 58 hoteles ubicados en municipios con riesgo alto, identificamos que 30 cuentan con cobertura específica con inundaciones.

Huracán Otis

El caso más representativo de la materialización de un riesgo físico y de nuestra capacidad de respuesta es el huracán Otis, el cual impactó la costa de Acapulco el 25 de octubre de 2023. De acuerdo con nuestros protocolos internos de emergencia, ningún huésped ni colaborador resultó afectado en su salud o seguridad durante el fenómeno. Nuestro hotel Fiesta Americana Acapulco Villas, que cuenta con 560 habitaciones y es de nuestra propiedad, resultó totalmente afectado.

El proyecto integral de rehabilitación consideró una inversión aproximada de \$610 millones de pesos, de los cuales financiamos el 16% (equivalente a aproximadamente \$97.6 millones), mientras que el resto se cubre mediante la recuperación de seguros. Los reclamos presentados a la aseguradora ascendieron a \$508 millones por daños en la propiedad, \$215 millones por pérdida consecencial y \$2 millones por contenidos electrónicos, para una suma total de \$725 millones. Durante 2025, recibimos \$314 millones de nuestras aseguradoras: \$293.6 millones en enero por daños al inmueble y \$20.4 millones en octubre por pérdidas consecuenciales del hotel Gamma Copacabana.

Desde abril de 2025, logramos que Fiesta Americana Acapulco Villas opere al 100% de su capacidad, con más de 750 empleos reactivados en la entidad. Este caso muestra no solo la relevancia financiera de un evento extremo, sino también la utilidad de contar con protocolos, seguros y capacidad de recuperación para responder con oportunidad.

Efectos financieros de los riesgos y oportunidades climáticos

Ya describimos de manera diferenciada la información financiera asociada al clima en rubros como costos operativos, inversión, aseguramiento, mantenimiento y el valor de ciertos activos. En este primer ejercicio, incorporamos cifras cuantificables cuando existen elementos suficientes para estimarlas con sustento; en los demás casos, complementamos la lectura con información cualitativa. Derivado de este ejercicio, contamos con una base más clara para relacionar las variables climáticas con los efectos financieros relevantes para nuestra organización, lo que nos permitirá seguir fortaleciendo el nivel de detalle de esta información en los siguientes ciclos de reporte.

Efectos sobre el rendimiento financiero, situación financiera y flujos de efectivo

Los efectos que describimos en este apartado corresponden a nuestro perímetro de 27 hoteles propios y arrendados, consistente con el criterio de control financiero utilizado para las métricas cuantitativas.

Durante 2025, el costo energético total de este perímetro ascendió aproximadamente a

\$152.1 millones de pesos, integrado por:

Electricidad (\$72.0 millones)

Gas (\$66.8 millones)

Gasolina (\$9.9 millones)

Diésel (\$3.4 millones)

El consumo eléctrico total fue de **127,200,062.26 kWh**, equivalentes a **457,290.22 GJ**. Cinco de nuestras instalaciones concentraron el 48.6 % de ese consumo:

- Live Aqua Cancún
- Fiesta Americana Los Cabos
- Fiesta Americana Mérida
- Grand Fiesta Los Cabos
- Fiesta Americana Condesa Cancún

El efecto más visible de un evento climático sobre el consumo energético, principalmente el consumo de energía eléctrica, se observó en Fiesta Americana Acapulco Villas. Tras la rehabilitación derivada del huracán Otis, el hotel reabrió en operación plena durante 2025, lo que se reflejó en un incremento de 398% en su consumo eléctrico, al pasar de 1,125,004.00 kWh en 2024 a 5,604,697.00 kWh en 2025. Sin este hotel, el consumo eléctrico del resto del perímetro creció apenas 0.5% anual.

A continuación, resumimos los efectos cuantificables del huracán Otis sobre nuestra situación financiera y flujos de efectivo durante 2025:

Rubro	Concepto	Monto (MXN)
Situación financiera		
	Inversión en remodelación de habitaciones FACA registrada como inventario inmobiliario	\$362.0 M
	Deterioro en centros de consumo y áreas públicas	\$41.0 M
	<i>EBITDA</i> de operaciones especiales reconocido en estado de resultados	\$105.0 M
	Activo fijo neto al cierre de 2025	\$6,171.1 M
	CAPEX total ejecutado en 2025 ¹	\$303.6 M
Flujos de efectivo		
	Recuperación de seguros — daños patrimoniales FACA (enero 2025)	\$293.6 M
	Recuperación de seguros — pérdidas consecuenciales Gamma Copacabana (octubre 2025)	\$20.4 M
	Total recuperaciones de seguros recibidas en 2025	\$314.0 M
	Saldo de caja al cierre de 2025	\$2,979.8 M
1	<i>El CAPEX de \$303.6 M corresponde al total de adquisición de inmuebles, equipo y remodelaciones del ejercicio 2025, del cual el 90% se destinó principalmente a la rehabilitación de FA Acapulco Villas. El desembolso acumulado del proyecto se distribuyó entre los ejercicios 2023, 2024 y 2025.</i>	

Tabla 6. Descripción de los impactos cuantificables del huracán Otis en la situación financiera y los flujos de efectivo durante 2025

Nuestro CAPEX de \$303.6 millones corresponde al total de adquisición de inmuebles, equipo y remodelaciones del ejercicio 2025, del cual el 90% se destinó principalmente a la rehabilitación de Fiesta Americana Acapulco Villas. Nuestro Reporte Anual 2025 identifica formalmente entre sus factores de riesgo los impactos derivados del cambio climático, los eventos extremos y los desastres naturales, así como sus efectos en la continuidad operativa, en los costos de seguros y en los gastos de recuperación.

Efectos financieros previstos

Presentamos los principales efectos previstos por horizonte temporal, distinguiendo entre aquellos para los que existe una estimación cuantitativa y aquellos que, por su nivel de incertidumbre, describimos de forma cualitativa.

Corto plazo

HASTA
2027

El efecto más inmediato corresponde a la conclusión del proyecto de rehabilitación de Fiesta Americana Acapulco Villas. Al cierre de 2025, se habían ejecutado \$549 millones del proyecto total, quedando un saldo pendiente aproximado de \$45 millones, cuya ejecución llevaremos a cabo durante 2026. En materia de energía, no anticipamos cambios relevantes en el corto plazo derivados de nuevas inversiones comprometidas en generación renovable para nuestros hoteles propios y arrendados. En consecuencia, el incremento en las tarifas eléctricas y de gas natural se mantiene como un frente de atención en este horizonte. En aseguramiento, el sector reasegurador proyecta incrementos anuales de entre 10% y 20% para propiedades con exposición a riesgos hidrometeorológicos.

Mediano plazo

2027 a 2032

El análisis de escenarios nos permitió estimar algunos efectos con mayor claridad. El incremento proyectado en la temperatura media de entre 0.4 y 0.6 °C hacia 2040 en las ciudades donde operamos podría traducirse en un aumento adicional en el costo energético total de nuestros hoteles propios y arrendados de entre \$1.8 y \$5.5 millones de pesos anuales, debido al mayor uso de sistemas de climatización. Las olas de calor proyectadas generarían hacia 2040 un promedio de ocho días adicionales con temperaturas superiores a 40 °C, con un incremento mínimo adicional del 10% en el gasto de energía de climatización por cada uno de esos días. En materia de aseguramiento, el incremento acumulado en el costo de pólizas proyectado para el portafolio operativo podría ubicarse entre \$123.3 y \$153.2 millones de pesos anuales adicionales hacia 2045, sobre el costo actual estimado de \$373.6 millones. Por el lado de las oportunidades, estimamos que la instalación de sistemas fotovoltaicos en 2 hoteles propios y arrendados, donde ya evaluamos la factibilidad técnica, podría generar ahorros de entre 30% y 40% sobre el consumo eléctrico de cada instalación, con tiempos de recuperación de la inversión menores a cinco años.

Largo plazo

HASTA
2050

Para este horizonte no contamos con estimaciones cuantitativas que posean un nivel de certeza suficiente para ser útiles a los usuarios. Por ello, describimos de forma cualitativa la posible afectación por daños físicos a activos costeros debido a huracanes, la presión sobre los ingresos en destinos turísticos de playa, el aumento de costos de suministro de agua e inversiones en captación y tratamiento, así como los posibles costos regulatorios derivados de nuevas exigencias en materia de emisiones, eficiencia energética o certificación ambiental. También podría presentarse una presión adicional sobre los costos laborales en destinos con alta exposición a olas de calor, dependiendo de la composición de la plantilla y de las medidas de adaptación que implementemos.

Resiliencia climática de la estrategia y el modelo de negocio

Con base en el análisis de escenarios que realizamos sobre nuestro portafolio operativo de 168 hoteles, evaluamos la resiliencia de nuestra estrategia y de nuestro modelo de negocio frente a distintas condiciones climáticas futuras. Esta lectura no pretende presentar un escenario de alarma, sino mostrar con mayor claridad dónde contamos con capacidades de respuesta, qué temas requieren seguimiento y en qué frentes seguiremos fortaleciendo nuestra resiliencia de forma gradual.

En el corto plazo, nuestra capacidad de respuesta para el portafolio operativo se apoya en coberturas de seguro tipo “todo riesgo” y en una posición financiera sólida. La experiencia del huracán Otis también confirmó la utilidad de los mecanismos de atención y recuperación operativa.

En el mediano plazo, el análisis nos proporciona una base más precisa para orientar decisiones en dos frentes clave del portafolio. El primero es el desempeño energético de nuestros 27 hoteles propios y arrendados, cuya configuración actual nos permite identificar con claridad dónde conviene concentrar las medidas de eficiencia, el fortalecimiento operativo y la evolución energética. El segundo es la concentración del consumo eléctrico: cinco de nuestras instalaciones reúnen el 48.6% del total y se ubican en destinos con exposición relevante a riesgos físicos climáticos. Esta combinación nos facilita enfocar con mayor precisión el monitoreo, nuestras acciones de adaptación y las decisiones energéticas en los activos con mayor incidencia para la operación y el desempeño financiero del Grupo.

Hacia el largo plazo, nuestra atención se concentra en aquellos elementos que pueden influir en la permanencia del atractivo turístico y en el desempeño de los activos ubicados en zonas costeras. Entre ellos destaca la conservación del entorno natural que da soporte a la experiencia del huésped y al posicionamiento de segmentos como Upscale & Luxury y Club Vacacional, especialmente donde el valor del activo está estrechamente vinculado con la calidad ambiental del destino. Junto con ello, consideramos otros elementos que seguirán dando forma a nuestro contexto de operación y de inversión, tales como los cambios en la regulación ambiental, la disponibilidad futura de agua en ciertas regiones, el ritmo al que avance la adopción de tecnologías energéticas y la forma en que el mercado turístico responda ante las transformaciones en las condiciones ambientales de determinados destinos. Esto nos permite anticipar de mejor manera los temas que conviene incorporar en la planeación de largo plazo y mantener una visión más completa sobre la evolución de nuestro portafolio.

Temas de referencia para la planeación a largo plazo

Evolución del marco regulatorio ambiental en México y su impacto en nuestros costos operativos;

- Disponibilidad futura de agua en destinos con estrés hídrico creciente;
- Velocidad de adopción de tecnologías de energía renovable y su efecto sobre los costos de transición;
- Respuesta de la demanda turística ante la degradación de destinos costeros en escenarios de altas emisiones;
- y Evolución de los costos laborales asociados a condiciones térmicas más severas en destinos con mayor exposición.

A hand holding a white pen points towards a laptop screen. The screen displays a blurred background with several data visualization overlays: a line graph with green circular markers, a bar chart with green and yellow bars, and a target icon with concentric blue circles and a yellow arrow hitting the bullseye. A large white arrow points from the bottom left towards the target icon. A dark semi-transparent rectangle is positioned over the target icon, containing the text 'MÉTRICAS Y OBJETIVOS'.

MÉTRICAS Y OBJETIVOS

POSADAS®

MÉTRICAS Y OBJETIVOS

Las métricas y objetivos que incorporamos en este reporte nos permiten dar seguimiento al desempeño climático de nuestro Grupo y orientar las decisiones operativas en materia de energía, eficiencia y transición tecnológica. Las cifras que incluimos corresponden al perímetro definido para este primer ejercicio y las atendemos dentro de nuestra estrategia, la gobernanza y el modelo de gestión descritos previamente. Además, incorporamos métricas sectoriales relevantes para la industria de hoteles y alojamiento, con base en el estándar SASB aplicable al sector, a fin de complementar la información climática con indicadores directamente relacionados con nuestra operación hotelera.

Su integración bajo un mismo marco hace visible, con mayor orden y consistencia, la información que ya formaba parte de nuestra operación. En ellas se reflejan las líneas de trabajo que hemos venido impulsando en temas como eficiencia energética, electrificación, calentamiento solar, generación distribuida, gestión del agua, exposición física de activos y análisis técnico de proyectos. Así, además de establecer una referencia cuantitativa para esta divulgación, estas métricas muestran con mayor claridad la base operativa sobre la que seguiremos fortaleciendo nuestro desempeño climático.

Métricas

Gases de Efecto Invernadero

Cuantificamos nuestras emisiones de gases de efecto invernadero conforme al *GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard* (2004) y, para Alcance 3, al *GHG Protocol Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard*. El inventario cubre el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y considera un enfoque de control financiero sobre los 27 hoteles incluidos en el perímetro de reporte (12 propios y 15 arrendados), así como las emisiones asociadas a las oficinas corporativas y subsidiarias. No incluimos el resto del portafolio hotelero administrado dentro de este inventario, debido a que sus gastos operativos no se reconocen bajo este mismo criterio de control financiero.



Presentamos las emisiones de Alcance 2 bajo el enfoque *location-based*, utilizando el factor de emisión del Sistema Eléctrico Nacional correspondiente a 2025, conforme a la referencia disponible al cierre del ejercicio. No presentamos resultados bajo el enfoque *market-based*, ya que dentro de nuestro perímetro de 27 hoteles propios y arrendados no contamos con instrumentos contractuales de energía renovable, acuerdos de compra de energía ni instalaciones de autogeneración que permitan sustentar dicho enfoque.

Para la conversión de datos de actividad a toneladas de CO₂e, utilizamos como referencia el Acuerdo de *SEMARNAT* sobre gases sujetos a reporte y sus potenciales de calentamiento global, la Lista de combustibles y poderes caloríficos 2025 de *CONUEE*, el factor de emisión eléctrico del Sistema Eléctrico Nacional 2025 y factores de emisión del *GHG Protocol* y del *World Resources Institute* basados en las guías del *IPCC 2006*. Al tratarse del primer ejercicio de reporte bajo este marco, no presentamos información comparativa del ejercicio anterior, en aplicación del alivio de transición previsto para la adopción inicial.

Emisiones de Alcance 1 y 2

Durante 2025, nuestras emisiones de Alcance 1 y 2 ascendieron a 49,952.21 tCO₂e. De este total, 15,270.71 tCO₂e corresponden a Alcance 1 y 34,681.50 tCO₂e a Alcance 2. En consecuencia, la electricidad adquirida representa la mayor proporción de nuestras emisiones reportadas.

Tipo de Alcance	Emisiones tCO ₂ e	Porcentaje de contribución
Alcance 1	15,270.71	31%
Alcance 2	34,681.50	69%
Total	49,952.21	100%

Tabla 7. Emisiones totales de Alcance 1 y 2 en tCO₂e de hoteles propios y arrendados

Identificamos que nuestras emisiones de Alcance 1 provienen de tres grupos de fuentes. El primero corresponde a fuentes fijas, principalmente por la combustión de gas natural, gas LP y diésel para la generación de calor y energía dentro de nuestras instalaciones. El segundo corresponde a fuentes móviles, asociadas al consumo de diésel y gasolina en vehículos que operamos. El tercero corresponde a emisiones fugitivas, derivadas del uso y la liberación de gases refrigerantes en sistemas de climatización y refrigeración. Por su parte, nuestras emisiones de Alcance 2 corresponden exclusivamente al consumo de electricidad adquirida a la Comisión Federal de Electricidad bajo el enfoque *location-based*.

Emisiones de Alcance 3

También incorporamos una estimación de emisiones de Alcance 3 por un total de 29,618.35 tCO₂e, integrada por ocho categorías aguas arriba de la cadena de valor que resultan relevantes para nuestra operación. Al revisar las categorías aguas abajo, determinamos que las categorías 9 a 13 y la categoría 15 no corresponden a las actividades principales de nuestro modelo de negocio. En cuanto a la categoría 14, relativa a franquicias, reconocemos su relevancia debido a su relación con los hoteles que terceros operan bajo nuestras marcas. Por la delimitación del perímetro cuantitativo de esta divulgación, dicha categoría no forma parte del total integrado en este ejercicio y la mantenemos identificada como un componente relevante de nuestra cadena de valor.

Categoría	Emisiones tCO ₂ e
Categoría 1: Bienes y servicios adquiridos	12,548.03
Categoría 2: Bienes de capital	19.96
Categoría 3: Actividades energéticas aguas arriba	5,560.37
Categoría 4: Transporte y distribución aguas arriba	206.40
Categoría 5: Residuos generados en operaciones	1,982.25
Categoría 6: Viajes de negocios	874.80
Categoría 7: Desplazamiento de colaboradores	7,983.96
Categoría 8: Activos arrendados aguas arriba	442.59
Total	29,618.35

Tabla 8. Emisiones totales de Alcance 3 en tCO₂e de hoteles propios y arrendados

La composición de estas emisiones nos muestra que los mayores aportes se concentran en bienes y servicios adquiridos, desplazamiento de colaboradores y actividades energéticas aguas arriba.



Métricas relacionadas con el clima

Activos y actividades vulnerables a riesgos de transición

Además del inventario de emisiones, incorporamos métricas que permiten observar la exposición, vulnerabilidad y oportunidades dentro de nuestro perímetro operativo. Esta referencia también nos aporta contexto sobre las alternativas que seguimos evaluando para fortalecer el desempeño energético de nuestro portafolio; entre ellas, los esquemas de suministro renovable a través del Mercado Eléctrico Mayorista, conforme a la viabilidad que presenten los activos que consideramos en esta divulgación.

Adicionalmente, realizamos un análisis de vulnerabilidad física tomando como referencia el Atlas Nacional de Riesgos y el mapa de estrés hídrico publicado por SEMARNAT e INECC. Los resultados nos muestran que una parte de nuestro perímetro se ubica en zonas con exposición relevante a inundaciones, estrés hídrico o localización costera, lo que nos refuerza la importancia de seguir fortaleciendo la gestión preventiva, la protección de activos y la continuidad operativa en estas instalaciones.

Activos y actividades alineados a oportunidades climáticas

Evaluamos el 100% de nuestros hoteles propios y arrendados incluidos en el perímetro de reporte para identificar oportunidades de mitigación y reducción de emisiones mediante eficiencia energética, generación renovable y optimización operativa. Como resultado, identificamos que 17 hoteles (equivalentes al 62% de los activos propios y arrendados) presentan condiciones favorables para la instalación de sistemas fotovoltaicos, lo cual constituye la principal oportunidad climática que identificamos dentro de este perímetro. Adicionalmente, uno de nuestros hoteles cuenta con la conversión de equipos para operar al 100% con gas natural, mientras que nueve instalaciones más cuentan con un estudio de eficiencia energética con inversiones y ahorros potenciales.

Los proyectos que identificamos se encuentran en distintas etapas de evaluación técnica y financiera para su incorporación a nuestros procesos de planeación e inversión. Para su revisión, consideramos criterios técnicos, operativos y financieros acordes con las características de cada iniciativa y con nuestros mecanismos internos de análisis, priorización y decisión. En nuestro análisis no incorporamos un precio interno del carbono como variable específica; de igual forma, como mencionamos, no hemos integrado estas métricas a los esquemas de evaluación del desempeño ejecutivo ni a componentes de remuneración.

Métricas basadas en el sector industrial asociadas al modelo de negocio

Como complemento a las métricas generales del reporte, presentamos a continuación los indicadores alineados con el estándar sectorial SASB SV-HL (Hotels & Lodging), el cual utilizamos como referencia para esta divulgación. Su inclusión nos permite mostrar con mayor precisión algunos temas operativos especialmente relevantes para el negocio hotelero. La presentación de estas métricas es complementaria a los requerimientos de la NIIF S2 y fortalece la comparabilidad sectorial de la información, al vincular el desempeño climático con variables directamente relacionadas con nuestra operación hotelera.

Gestión de energía

Medimos la gestión de energía a partir del consumo total, considerando los combustibles y la electricidad adquirida de la red. Esta métrica nos permite conocer la composición energética de los activos propios y arrendados, así como identificar la participación de cada fuente dentro del consumo operativo.

Indicador	Valor	Unidad
Energía consumida	457,290.2	GJ
Porcentaje de energía consumida por uso de combustibles	38.6	%
Porcentaje de energía por consumo de electricidad de la red	61.4	%
Porcentaje de energía renovable	0.0	%

Tabla 9. Indicadores de la gestión de energía de Posadas

Intensidad de carbono

Relacionamos nuestras emisiones de Alcance 1 y 2 con el nivel de actividad hotelera, medido en noches-habitación ocupada. Este indicador nos permite observar el desempeño de las emisiones en función de la operación real de nuestro portafolio y nos facilita la comparación de resultados entre periodos, aun cuando existan variaciones en la ocupación.

Indicador	Valor	Unidad
Intensidad de emisiones de Alcance 1 y 2	0.03	tCO ₂ e / noche – habitación ocupada
Noches habitación ocupada	1,497,659	Noches

Tabla 10. Indicadores de la intensidad de carbono relacionada con las emisiones de Alcance 1 y 2 de hoteles propios y arrendados

Adaptación climática

A través de la métrica de adaptación climática, identificamos las instalaciones ubicadas en municipios con un índice de peligro por inundación "Muy alto", con base en el Atlas Nacional de Riesgos del CENAPRED y las instalaciones que se encuentran en zonas costeras. Estos indicadores nos permiten reconocer la exposición física de nuestros activos frente a eventos hidrometeorológicos y respaldar nuestra gestión preventiva.

Indicador	Valor
Activos en zonas con riesgo de inundación Muy alto y Alto (ANR)	18 de 27 hoteles
Activos en zonas costeras	9 de 27 hoteles

Tabla 11. Indicador de la adaptación climática que corresponde a instalaciones en zona de inundación

Gestión del agua

Presentamos la gestión del agua a partir del volumen total de agua extraída y consumida, así como de la ubicación de los hoteles en zonas con distintos niveles de estrés hídrico. Esta información nos permite dimensionar nuestra dependencia operativa del recurso hídrico e identificar los destinos donde su disponibilidad adquiere mayor relevancia para la continuidad de nuestros servicios.

Indicador	Valor	Unidad
Agua total extraída	1,396,799.12	m ³
Agua total de descarga	1,195,713.86	m ³
Agua total consumida	201,085.26	m³

Tabla 12. Indicador de la gestión de agua de Posadas 2025

Porcentaje de hoteles en zonas de estrés hídrico		
Índices de peligro	Cantidad de hoteles	Porcentaje
Muy alto	7	25.9%
Alto	11	40.7%
Medio	0	0.00%
Bajo	9	33.3%
Total	27	100%

Tabla 13. Porcentaje de hoteles ubicados en zonas de estrés hídrico

Calculamos el porcentaje de nuestras instalaciones que se encuentran en zonas de alto o muy alto estrés hídrico con base en el mapa de Estrés Hídrico publicado por SEMARNAT e INECC (2022), asignando a cada hotel la categoría correspondiente conforme a su ubicación geográfica. Esta información nos resulta particularmente útil porque nos permite identificar con mayor precisión dónde conviene seguir reforzando nuestras medidas de eficiencia, seguimiento y planeación operativa asociadas al uso del agua, sobre todo en destinos donde este tema adquiere mayor relevancia para la continuidad del servicio.

Objetivos de gestión climática: transición energética y resiliencia operativa

Nuestros objetivos de gestión climática reflejan la evolución de las acciones que hemos venido integrando en la operación del portafolio, con un enfoque orientado a fortalecer la eficiencia, reducir la intensidad energética y de emisiones, y aumentar la resiliencia de nuestros activos ante los efectos del cambio climático.

Estas acciones se articulan en dos líneas principales: la primera está enfocada en avanzar en la transición energética de nuestro portafolio; la segunda se orienta a fortalecer la prevención, preparación y continuidad operativa frente a fenómenos climáticos extremos. Actualmente, gestionamos estos objetivos a través de iniciativas operativas, métricas de seguimiento y criterios de priorización por activo, lo que nos permite evaluar avances, identificar oportunidades de mejora y fortalecer nuestra toma de decisiones.

Como parte de la maduración de nuestra gestión climática, continuamos consolidando la información técnica y operativa necesaria para fortalecer progresivamente la definición, seguimiento y trazabilidad de objetivos climáticos cuantificables, en línea con la evolución de nuestro portafolio y con los marcos de reporte aplicables.

Transición energética y reducción de intensidad energética y de emisiones

En materia de transición energética, mantenemos objetivos operativos orientados a ampliar el alcance de soluciones tecnológicas en aquellas instalaciones con condiciones favorables para su implementación. Estas acciones consideran:

- Instalar sistemas de generación fotovoltaica en al menos 60 hoteles dentro de nuestro portafolio operativo que cuenten con disponibilidad de superficie en azoteas y estacionamientos.
- Instalar sistemas de calentamiento solar de agua en al menos 20 hoteles por año con disponibilidad de superficie en azoteas y estacionamientos.

Hemos evaluado la factibilidad técnica para instalar sistemas fotovoltaicos en 17 hoteles propios y arrendados, con una capacidad total instalable estimada de 2,854.0 kilovatio pico (kWp) y una generación anual de 4243.5 MWh. La incorporación de estos proyectos al plan de inversión seguirá el proceso interno de aprobación del Comité ASG y el presupuesto anual de CAPEX, y su integración a los ciclos de inversión avanzará conforme a nuestros mecanismos ordinarios de planeación.

Para dar seguimiento al desempeño energético y de emisiones de nuestro portafolio en función de su nivel de actividad, utilizamos métricas de intensidad energética. Para el ejercicio 2024, tomamos como referencia la reducción del 2% en la intensidad de consumo de energía por cuarto ocupado y del 2% en la intensidad de emisiones totales por cuarto ocupado, considerando hoteles propios, arrendados y administrados. Durante ese año, nuestra ocupación presentó una disminución del 4.06% respecto al periodo anterior. Como estos indicadores relacionan el consumo de energía y las emisiones con el número de cuartos ocupados, una menor ocupación tuvo un efecto directo en el resultado de la intensidad.

En consecuencia, el consumo de energía por cuarto ocupado registró un incremento del 2.43% y las emisiones totales por cuarto ocupado un incremento del 5.10%. Estos resultados nos permiten observar cómo se comporta el desempeño energético y de emisiones en relación con la actividad hotelera. Por ello, mantenemos estas métricas como referencias internas de seguimiento año con año, ya que nos aportan información útil para evaluar tendencias, identificar oportunidades de eficiencia y fortalecer nuestra toma de decisiones operativas.

Prevención y resiliencia ante fenómenos extremos

Nuestra segunda línea de acción se concentra en reforzar la preparación operativa de los hoteles y la capacidad de respuesta de nuestro Grupo ante eventos de alta intensidad. Para ello, incorporamos criterios preventivos en nuestra gestión de activos, mantenimiento, protocolos de emergencia, coberturas de seguro y planeación de inversiones. Priorizamos su aplicación conforme al nivel de exposición de cada instalación y a las características del destino.

Con ello, reforzamos la protección de nuestra infraestructura, la seguridad de nuestros huéspedes y colaboradores, y la continuidad del servicio. Estas acciones se integran hoy con mayor claridad dentro de nuestro marco climático y refuerzan una gestión orientada tanto al desempeño energético como a la capacidad de adaptación y respuesta de nuestro portafolio.



CONTINUIDAD Y EVOLUCIÓN

Este primer ejercicio representa un avance relevante para nosotros, al darnos mayor claridad, orden y consistencia en la forma en que identificamos, analizamos y damos seguimiento a los factores climáticos que inciden en nuestro negocio. Más allá de su valor como ejercicio de divulgación, este reporte fortalece una base de trabajo que nos permite integrar estos temas con mayor precisión en nuestra operación, planeación y toma de decisiones.

De cara a los siguientes ciclos, esta referencia común nos permitirá seguir profundizando en el análisis, ampliar la trazabilidad de la información y fortalecer la manera en que incorporaremos estos factores en la gestión de nuestro portafolio y en la priorización de nuestras inversiones. Al mismo tiempo, esta evolución irá dando soporte a una visión cada vez más integral del desempeño ASG de nuestro Grupo, conforme se consoliden las condiciones para incorporar progresivamente otros temas materiales dentro del marco de divulgación. Con ello, nos preparamos para avanzar con mayor solidez en una agenda de sostenibilidad alineada con nuestra realidad operativa, con la evolución de nuestros activos y con las condiciones del entorno en el que participamos.

GLOSARIO NIIF

- **ASG:** Siglas que se refieren a factores, criterios, políticas, aspectos, indicadores, enfoque, riesgos, materias y principios ambientales, sociales y de gobernanza corporativa orientados a que las organizaciones contribuyan al desarrollo sostenible y la estabilidad de los mercados financieros.
- **Cadena de valor:** También conocida como cadena de suministro. Aquella que abarca todo el rango de interacciones, recursos y relaciones asociados con el modelo de negocio de una entidad y su entorno externo. Integra el desarrollo de productos y la gestión de la cadena de suministro, desde la obtención de materias primas hasta la entrega del producto final, su consumo, el final de su vida útil y su posible reincorporación al ciclo productivo.
- **Cambio climático:** Variación del clima atribuida directa o indirectamente a la actividad humana, la cual altera la composición de la atmósfera mundial y se suma a la variabilidad natural del clima observada durante períodos comparables.
- **Descarbonización:** Proceso orientado a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en las operaciones, el consumo energético y, cuando corresponda, la cadena de valor.
- **Escenarios climáticos:** Representaciones plausibles y a menudo simplificadas del clima futuro, contruidos para ser utilizados de forma explícita en la investigación de las consecuencias potenciales del cambio climático antropogénico. Permiten que las entidades exploren y desarrollen una comprensión de cómo los riesgos físicos y la transición del cambio climático pueden afectar a los negocios, las estrategias y el rendimiento financiero a lo largo del tiempo.
- **Estrés hídrico:** Condición en la que la demanda de agua es más alta que la cantidad disponible durante un periodo determinado o cuando su uso se ve restringido por su baja calidad.
- **GRI:** *Global Reporting Initiative* es una organización cuyo fin es impulsar la elaboración de reportes de sostenibilidad en todo tipo de organizaciones para comunicar claramente su impacto en el mundo.
- **IEA:** International Energy Agency es una organización intergubernamental que asesora a sus países miembros en el diseño de políticas energéticas.
- **ISSB:** Consejo de Estándares Internacionales de Sostenibilidad que tiene como finalidad desarrollar normas que formen una base global integral y de alta calidad de divulgaciones de sostenibilidad centradas en las necesidades de los inversionistas y los mercados financieros.
- **Materialidad financiera:** Criterio para identificar los temas cuya omisión, distorsión o falta de claridad podría influir razonablemente en las decisiones de los usuarios principales del reporte. Su evaluación considera la capacidad de esos temas para afectar el desempeño, la situación financiera y las perspectivas del negocio.
- **NIIF S1:** Norma Internacional que establece los requisitos generales para divulgar riesgos y oportunidades relacionados con la sustentabilidad, lo que permite a los usuarios evaluar la exposición y la gestión de estos riesgos de una entidad a corto, mediano y largo plazo.

GLOSARIO

- **NIIF S2:** Norma Internacional que se dirige específicamente a las divulgaciones relacionadas con el clima. Estas divulgaciones se centran en las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), la resiliencia climática y la transición a una economía baja en carbono.
- **Resiliencia:** Capacidad de los sistemas naturales, sociales o económicos para recuperarse o soportar los efectos derivados del cambio climático. En el contexto del reporte, se relaciona con la habilidad de la Compañía para enfrentar riesgos climáticos, hídricos y de mercado.
- **Riesgos de transición:** Riesgos asociados a cambios regulatorios, tecnológicos, de mercado o reputacionales vinculados con la transición hacia una economía baja en carbono. Estos cambios pueden modificar costos, inversiones, condiciones de competencia y expectativas de clientes, inversionistas y otras partes interesadas.
- **Riesgos físicos:** Riesgos derivados de eventos climáticos agudos o de cambios crónicos en el clima que pueden afectar activos, operaciones, infraestructura o disponibilidad de recursos. Incluyen, entre otros, sequías, inundaciones, lluvias intensas, temperaturas extremas y otros fenómenos con capacidad de interrumpir la operación.
- **SASB:** Organización (*Sustainability Accounting Standards Board*) que crea y mantiene normas específicas de la industria que guían la divulgación por parte de las empresas de información financiera sobre sustentabilidad a los inversionistas y otros grupos de interés del sector financiero.
- **SBTi:** Iniciativa internacional (*Science Based Targets*) de acción climática que permite a las empresas e instituciones financieras de todo el mundo desempeñar su papel en la lucha contra la crisis climática.
- **Sustentabilidad:** Enfoque de gestión mediante el cual la Compañía incorpora criterios ambientales, sociales y de gobernanza en su estrategia, operación y toma de decisiones. Su propósito es fortalecer la permanencia del negocio en el tiempo y su capacidad de generar valor de forma responsable.

INFORME ANUAL DE SOSTENIBILIDAD
NIIF S1 & S2

2025



POC SADAS®