

# POSADAS®



## Resultados Operativos y Financieros: Segundo trimestre 2025

LIVE  
AQUA  
RESORTS & RESIDENCE CLUB

Grand  
Fiesta Americana  
HOTELS & RESORTS

CURAMORIA  
COLLECTOR

Fiesta  
Americana  
HOTELS & RESORTS

IOH®  
FREESTYLE HOTELS

FIESTA INN.  
HOTELS

GAMMA  
HOTELS

one  
hotels

EXPLOREAN  
HOTELS & RESORTS

LIVE  
AQUA  
RESIDENCE CLUB

Fiesta  
Americana  
VACATION CLUB

Fiesta  
Americana  
VACATION CLUB  
ACCESS

Kivac  
suena - vive - viaja

FR  
FIESTAREWARDS®

## Grupo Posadas, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias Ciudad de México, 24 de julio de 2025.

Información relevante respecto del mismo trimestre del año anterior de acuerdo a NIIF y expresado en MXN:

- A nivel sistema nuestros hoteles tuvieron un incremento de 8% en tarifa efectiva disponible con un factor de ocupación de 65%.
- Los ingresos para el 2T25 fueron \$2,849 millones, 10% arriba TT.
- El EBITDA en el trimestre fue de \$509 millones, 6% mayor TT, de acuerdo con la NIIF 16.
- La utilidad neta mayoritaria fue de \$303 millones y \$452 millones acumulado.
- Nuestro plan de desarrollo contempla 32 nuevos hoteles con 5,083 cuartos, representando 17% nuevos cuartos.
- El saldo en caja al 30 de junio de 2025 era de \$2,623 millones, 38% mayor al 2T24, de los cuales aproximadamente el 80% está denominado en USD.

Millones de pesos al 30 de junio de 2025	2T25		Var. AA %
	\$	%	
<b>Ingresos Totales</b>	2,848.8	100	9.6
<b>Resultado de Operación</b>	298.8	10.5	3.2
<b>EBITDA</b>	508.7	17.9	6.0

### Acontecimientos Relevantes:

Durante el segundo trimestre observamos una demanda sólida para todos los hoteles que opera la compañía. La ocupación del trimestre fue del 65% con una tarifa disponible (ADR, por sus siglas en inglés) de \$2,170, +6% TT, resultando en una tarifa efectiva (RevPAR) de \$1,404, la cual es 8% mayor al 2T24.

Los hoteles de playa (Resorts) tuvieron una ocupación del 77% (+3pp vs 2T24) y una tarifa disponible de \$7,224, lo que resultó en una tarifa efectiva de \$5,598, la cual es 9% mayor al 2T24. Cuando comparamos el desempeño de estos hoteles usando como referencia las tarifas denominadas en USD, la tarifa disponible de US\$375 (-5% TT), resultó en una tarifa efectiva de US\$290, la cual es 1% menor al 2T24.

En el segmento de Upscale & Luxury se logró una ocupación del 61% y una tarifa disponible de \$2,751, resultando en una tarifa efectiva de \$1,689, representando un desempeño 8% mayor al del 2T24.

Los hoteles de ciudad en categoría Midscale & Economy reportaron una ocupación y tarifa disponible de 64% y \$1,358, respectivamente. Esto dio como resultado una tarifa efectiva de \$871, 4% mayor al mismo trimestre del 2024.

En el estado de resultados, observamos un incremento en ingresos del 9.6%, TT.

En el segmento de Administración, se reporta un incremento del 3.0% en ingresos (honorarios por operación de hoteles Resorts, Upscale & Luxury, Midscale & Economy y Access). El resultando de esta combinación fue un incremento en el monto nominal del margen operativo para este segmento del 10.7%, TT. El margen del 2T fue de 46.6%.

Cabe destacar que el saldo en caja al 30 de junio de 2025 era de \$2,623 millones, 38% mayor al 2T24, de los cuales aproximadamente el 80% estaba denominado en USD.

El segmento de Lealtad (propiedades vacacionales) presentó un aumento en las ventas netas del 21% TT.

En cuanto a la fuerza de ventas de Lealtad, Access Fiesta Rewards incrementó en 16% las ventas del 2T25, lo que representa el 40% de las ventas operativas actuales, alcanzando \$298 millones.

Las ventas operativas de FAVC (Fiesta Americana Vacation Club) y LARC (Live Aqua Residence Club) representaron el 60% de las ventas netas de nuestros productos de lealtad en el 2T25, incrementándose 25% respecto del mismo periodo del año anterior.

<sup>1</sup> Incluyendo \$343 millones de ingresos por gastos recuperables de terceros relacionados con publicidad, mercadotecnia, comisiones y servicios centralizados.

El saldo de la cartera por cobrar de venta de membresías a plazos al 30 de junio de 2025 fue de \$7,414 millones, representando un incremento del 3.9% en comparación con el año anterior. Cabe destacar que el 30% de la cartera se encuentra denominada en dólares (USD\$118 millones).

El proyecto de remodelación del hotel Fiesta Americana Condesa Acapulco consideró una inversión de aproximadamente \$610 millones, de los cuales Posadas liquidó el 16%. A la fecha de este reporte, se han invertido \$487 millones quedando por pagar \$123 millones. Desde abril de este año, el hotel se encuentra operando en su totalidad.

## > Desarrollo de Hoteles

Al 30 de junio de 2025, la Compañía continúa con un plan de desarrollo que contempla acuerdos con diversos grados de compromiso, para operar 32 nuevos hoteles con 5,083 cuartos. De la inversión total para estos proyectos estimada en \$19,659 millones (US\$1,041 millones), Posadas contribuye con el 2% de los recursos y el 98% está siendo realizado por inversionistas independientes a la Compañía. Esto representará un incremento en la oferta de cuartos de un 17%. Cabe destacar que el 62% de estos cuartos corresponden a destinos de playa.

Las aperturas respecto de estos hoteles comenzarán durante el segundo semestre del 2025 y, de acuerdo con los compromisos asumidos por los propietarios de dichos inmuebles, se estima que estén en operación en su totalidad en el 2027. La vida promedio de estos contratos de operación es de más de 15 años.

Aperturas	México		Caribe		Total		%
	Hoteles	Cuartos	Hoteles	Cuartos	Hoteles	Cuartos	
Live Aqua	7	1,297			7	1,297	25.5
Live Aqua Residence Club	1	33			1	33	0.6
Grand Fiesta Americana	1	600			1	600	11.8
Fiesta Americana	3	524			3	524	10.3
Curamoria Collection	1	43			1	43	0.8
Fiesta Inn	4	282			4	282	5.5
Fiesta Inn Loft/Express	1	137			1	137	2.7
Gamma	2	120			2	120	2.4
One	9	1,060			9	1,060	20.9
IOH							
Otros	2	491	1	496	3	987	19.4
<b>Total</b>	<b>31</b>	<b>4,587</b>	<b>1</b>	<b>496</b>	<b>32</b>	<b>5,083</b>	<b>100</b>

Durante este trimestre se dio por terminado el contrato del hotel Gamma Campeche Malecón.

Aperturas U12M	No. de cuartos	Tipo de Contrato
Fiesta Inn Suites Silao Aeropuerto	139	Administrado
Live Aqua Private Residence La Paz	6	Fee for Service
Gamma Toluca	91	Franquicia
Casa Lucila Hotel Boutique Mazatlán	8	Administrado
Fiesta Americana Hacienda Ixtapan de la Sal	189	Administrado
Fiesta Americana Nuevo Vallarta Resort & SPA	229	Administrado
<b>Total</b>	<b>662</b>	

## > EBITDA

El EBITDA NIIF-16 en el 2T25 fue de \$509 millones, mientras que en el mismo trimestre del año anterior fue de \$480 millones.

## > Resultado Integral de Financiamiento

Al cierre del trimestre (U12M), la cobertura de intereses netos fue de 3.1 veces, cuando en el 2T24 fue de 3.2 veces.

La deuda neta a EBITDA del trimestre es de 3.2 veces, mientras que en el mismo periodo del año anterior era de 5.0 veces.

La ganancia cambiaria en el 2T25 fue de \$360 millones (incluyendo arrendamientos) como resultado de la apreciación del MXN/USD de 7.0% respecto del cierre del trimestre inmediato anterior. Para el primer semestre de 2025 se ha registrado una ganancia cambiaria de \$367 millones derivado de la apreciación del tipo de cambio MXN/USD de 6.8% (30 de junio 2025 vs. 31 de diciembre 2024).

Concepto	2T25	2T24	2025	2024
<b>Intereses ganados</b>	(39,406)	(33,496)	(79,534)	(67,656)
<b>Intereses devengados</b>	135,963	124,936	281,382	248,035
<b>Pérdida (Util.) cambiaria</b>	(235,218)	314,552	(247,088)	269,248
<b>(Utilidad) Perdida en Cambios Arrendamientos</b>	(124,739)	164,248	(119,967)	143,544
<b>Intereses Devengados Arrendamientos</b>	73,453	76,176	151,062	154,001
<b>Otros gastos (productos) financieros</b>	(12,523)	0	(12,523)	(6,230)
<b>Otros gastos financieros</b>	20,314	15,920	38,948	31,105
<b>Total RIF</b>	<b>(182,156)</b>	<b>662,336</b>	<b>12,280</b>	<b>772,048</b>

Cifras en miles de pesos

## > Gastos de Capital

Para 2025, los gastos de capital ascendieron a \$134 millones invertidos en hoteles, propiedades vacacionales y usos corporativos. Adicionalmente se invirtieron \$141 millones en el hotel Fiesta Americana Condesa Acapulco.

## > Resultado Neto Mayoritario

Como resultado de lo anterior, la utilidad neta en el trimestre fue de \$303 millones, mientras que en el mismo trimestre del año anterior se registró una pérdida de \$250 millones. En cuanto al primer semestre de 2025, se registro una utilidad de \$452 millones comparando favorablemente contra la perdida registró en el mismo periodo de 2024 de \$180 millones.

## > Endeudamiento

Concepto (cifras en millones)	2T25		2T24	
	US\$	MXN	US\$	MXN
<b>Tipo de cambio (fdp)</b>		18.8928		18.3773
<b>EBITDA BAU U12M</b>		1,336		995
<b>Venta de activos</b>				
<b>EBITDA con ventas</b>		1,336		995
<b>Efectivo</b>		2,623		1,906
<b>Endeudamiento:</b>				
<b>Intereses</b>		0		0
<b>Senior Notes 2027</b>	370	6,991	381	6,996
<b>Crédito con garantía</b>				
<b>Subsidiaria</b>	4	71	5	89
<b>Gastos de emisión (NIIF)</b>		(148)		(198)
<b>Total</b>	374	6,913	386	6,887
<b>Deuda neta a EBITDA</b>		<b>3.2</b>		<b>5.0</b>
<b>Pasivo por arrendamiento</b>		3,033		3,279
<b>Arrendamientos U12M</b>		782		711
<b>Deuda neta a EBITDA (NIIF)</b>		<b>3.5</b>		<b>4.8</b>

A la fecha de este reporte, el saldo insoluto de los "Senior Notes Due 2027" es de US\$370,009,778 después de haber recomprado a mercado US\$10,690,222 durante el segundo trimestre; las Notas recompradas fueron canceladas. Dicho pasivo se presenta a largo plazo.

Al 2T25 el saldo del crédito a nivel subsidiaria de \$90.0 millones para el hotel Fiesta Americana Mérida, contratado en mayo de 2024, asciende a \$70.5 millones, después de amortizar \$4.5 millones en el trimestre. Del saldo insoluto, \$18 millones se encuentran registrados en el corto plazo.

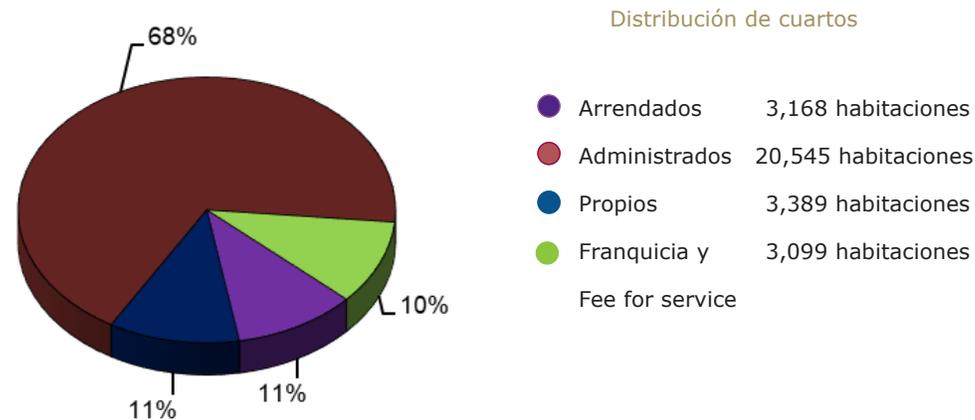
Nuestra calificación corporativa por parte de S&P Global es "B" con perspectiva estable.

En cumplimiento a lo establecido en el artículo 4.033.01 fracc. VIII del reglamento interior de la Bolsa Mexicana de Valores, se informa que la cobertura de análisis de deuda de Grupo Posadas es realizada por:

- Bank of America Merrill Lynch, analista: Anne Milne [anne.milne@bofa.com](mailto:anne.milne@bofa.com) (1-646) 855-4096
- BCP Securities, LLC, analista: Ben Hough [bhough@bcpsecurities.com](mailto:bhough@bcpsecurities.com) (1-203) 629 2181

> Grupo Posadas al 30 de junio de 2025.

Posadas es la operadora de hoteles líder en México con 198 hoteles y 30,201 cuartos propios, arrendados, franquiciados y administrados en los destinos de ciudad y playa más importantes y visitados en México. El 86% de los cuartos se encuentran en destinos de ciudad y el 14% en destinos de playa. Posadas opera con las marcas: Live Aqua Beach Resort, Live Aqua Urban Resort, Live Aqua Boutique Resort, Live Aqua Residence Club, Live Aqua Residences, Curamoria Collection, Grand Fiesta Americana, Fiesta Americana, Fiesta Americana Vacation Club, The Exploreat, Fiesta Inn, Fiesta Inn LOFT, Fiesta Inn Express, Gamma y One Hoteles. Posadas cotiza en la BMV desde 1992.



Marca	México		Caribe		Total	
	Hoteles	Cuartos	Hoteles	Cuartos	Hoteles	Cuartos
<b>Live Aqua</b>	4	726	1	347	5	1,073
<b>Live Aqua Residence Club</b>	2	160			2	160
<b>Grand Fiesta Americana</b>	9	2,073			9	2,073
<b>Curamoria</b>	4	76			4	76
<b>Fiesta Americana</b>	16	4,369			16	4,369
<b>The Exploreat</b>	2	96			2	96
<b>FAVC</b>	6	1,782			6	1,782
<b>Fiesta Inn</b>	62	9,111			62	9,111
<b>Fiesta Inn Loft</b>	4	388			4	388
<b>Fiesta Inn Express</b>	13	1,722			13	1,722
<b>Gamma</b>	23	2,608			23	2,608
<b>One</b>	51	6,380			51	6,380
<b>Kempinski</b>	1	363			1	363
<b>Total</b>	<b>197</b>	<b>29,854</b>	<b>1</b>	<b>347</b>	<b>198</b>	<b>30,201</b>
<b>%</b>		<b>99%</b>		<b>1%</b>		<b>100%</b>

> Estado de Resultados NIIF (millones de pesos)

Concepto	2T25		2T24		Var %	2025		2024		Var %
	\$	%	\$	%		\$	%	\$	%	
Ingresos Totales	2,848.8	100.0	2,599.7	100.0	9.6	5,763.3	100.0	5,302.2	100.0	8.7
<b>Hoteles Propios y Arrendados</b>										
Ingresos	1,314.5	100.0	1,156.7	100.0	13.6	2,757.2	100.0	2,451.9	100.0	12.5
Costo Directo	1,086.6	82.7	962.7	83.2	12.9	2,210.4	80.2	1,968.7	80.3	12.3
Contribución NIIF	227.9	17.3	194.0	16.8	17.5	546.8	19.8	483.2	19.7	13.2
<b>Administración</b>										
Ingresos	670.0	66.1	696.1	70.8	(3.7)	1,323.2	65.5	1,378.5	69.2	(4.0)
Ingresos Publicidad y Mercadotecia	89.3	8.8	71.9	7.3	24.2	165.2	8.2	154.1	7.7	7.2
Ingresos Servicios Centralizados	253.6	25.0	215.8	21.9	17.5	532.4	26.3	460.7	23.1	15.6
Total Ingresos Administración	1,013.0	100.0	983.8	100.0	3.0	2,020.8	100.0	1,993.4	100.0	1.4
Costo Directo	357.6	35.3	413.9	42.1	(13.6)	703.3	34.8	811.1	40.7	(13.3)
Costo Publicidad y Mecedotecnia	89.3	8.8	71.9	7.3	24.2	165.2	8.2	154.1	7.7	7.2
Costo Servicios Centralizados	253.7	25.0	215.8	21.9	17.6	532.4	26.3	458.5	23.0	16.1
Total Costo Administración	700.6	69.2	701.6	71.3	(0.1)	1,400.9	69.3	1,423.7	71.4	(1.6)
Contribución NIIF Administración	312.4	30.8	282.2	28.7	10.7	619.8	30.7	569.6	28.6	8.8
Contribución NIIF Sin Gasto Recuperable	312.5	46.6	282.2	40.5	10.7	619.9	46.8	567.4	41.2	9.3
<b>Propiedades Vacacionales</b>										
Ingresos	495.6	100.0	436.2	100.0	13.6	934.7	100.0	811.6	100.0	15.2
Costo Directo	381.6	77.0	319.1	73.2	19.6	742.5	79.4	657.4	81.0	12.9
Contribución NIIF	114.0	23.0	117.1	26.8	(2.6)	192.2	20.6	154.2	19.0	24.7
<b>Otros Negocios (1)</b>										
Ingresos	25.7	100.0	23.0	100.0	11.7	50.7	100.0	45.3	100.0	11.9
Costo Directo	11.6	45.0	10.0	43.6	15.3	22.7	44.8	17.8	39.3	27.5
Contribución NIIF	14.1	55.0	13.0	56.4	8.9	28.0	55.2	27.5	60.7	1.8
Gastos Corporativos	138.9	4.9	125.9	4.8	10.4	267.0	4.6	244.4	4.6	9.3
Depreciación/Amortización y Deterioro	244.9	8.6	215.4	8.3	13.7	488.4	8.5	433.6	8.2	12.6
Otros (Ingresos) y Gastos	(14.0)	(0.5)	(24.4)	(0.9)	(42.6)	(19.5)	(0.3)	(36.2)	(0.7)	(46.1)
Otros	0.0	0.0	0.0	0.0	na	0.0	0.0	0.0	0.0	na
Utilidad de Operación	298.8	10.5	289.4	11.1	3.2	650.9	11.3	592.7	11.2	9.8
<b>EBITDA</b>	<b>543.7</b>	<b>19.1</b>	<b>504.9</b>	<b>19.4</b>	<b>7.7</b>	<b>1,139.3</b>	<b>19.8</b>	<b>1,026.3</b>	<b>19.4</b>	<b>11.0</b>
Operaciones especiales	(35.0)	(1.2)	(25.0)	(1.0)	40.0	(70.0)	(1.2)	(50.0)	(0.9)	40.0
<b>EBITDA NIIF</b>	<b>508.7</b>	<b>17.9</b>	<b>479.9</b>	<b>18.5</b>	<b>6.0</b>	<b>1,069.3</b>	<b>18.6</b>	<b>976.3</b>	<b>18.4</b>	<b>9.5</b>
Resultado Integral de Financiamiento	(182.2)	(6.4)	662.3	25.5	na	12.3	0.2	772.0	14.6	(98.4)
Otros	0.0	0.0	0.0	0.0	na	0.0	0.0	0.0	0.0	na
Partidas en Resultado de Cias. Afiliadas	0.0	0.0	0.0	0.0	na	0.0	0.0	0.0	0.0	na
<b>Utilidad antes de Impuestos</b>	<b>446.0</b>	<b>15.7</b>	<b>(397.9)</b>	<b>(15.3)</b>	<b>na</b>	<b>568.6</b>	<b>9.9</b>	<b>(229.3)</b>	<b>(4.3)</b>	<b>na</b>
Operaciones discontinuas	0.0	0.0	0.0	0.0	na	0.0	0.0	0.0	0.0	na
ISR	1.1	0.0	1.1	0.0	4.4	1.9	0.0	3.0	0.1	(37.6)
Impuesto Diferido	142.2	5.0	(145.0)	(5.6)	na	110.9	1.9	(51.2)	(1.0)	na
<b>Utilidad Neta Consolidada</b>	<b>302.6</b>	<b>10.6</b>	<b>(254.0)</b>	<b>(9.8)</b>	<b>na</b>	<b>455.9</b>	<b>7.9</b>	<b>(181.1)</b>	<b>(3.4)</b>	<b>na</b>
<b>Interés Minoritario</b>	<b>(0.1)</b>	<b>(0.0)</b>	<b>(4.1)</b>	<b>(0.2)</b>	<b>(96.3)</b>	<b>3.8</b>	<b>0.1</b>	<b>(0.9)</b>	<b>(0.0)</b>	<b>na</b>
<b>Resultado Neto Mayoritario</b>	<b>302.8</b>	<b>10.6</b>	<b>(249.9)</b>	<b>(9.6)</b>	<b>na</b>	<b>452.1</b>	<b>7.8</b>	<b>(180.2)</b>	<b>(3.4)</b>	<b>na</b>

(1) Incluye las operaciones de terceros correspondientes a Konexo y Conectum.

> Balance General Consolidado al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024 - NIIF  
(millones de pesos)

CONCEPTO	JUN-25	%	DIC-24	%	VAR. %
<b>ACTIVO</b>					
<b>Activos Circulantes</b>					
Efectivo y equivalentes de efectivo	2,622.9	11.6	2,602.4	11.4	0.8
Clientes y otras cuentas por cobrar	3,429.8	15.2	3,508.5	15.3	(2.2)
Impuestos por recuperar	-	0.0	-	-	-
Otros activos financieros	-	0.0	-	-	-
Inventarios	383.0	1.7	377.6	1.6	1.4
Otros activos no financieros	248.2	1.1	207.6	0.9	19.5
<b>Subtotal de activos circulantes</b>	<b>6,683.9</b>	<b>29.7</b>	<b>6,696.1</b>	<b>29.3</b>	<b>(0.2)</b>
Activos mantenidos para la venta	-	0.0	-	-	-
<b>Total de activos circulantes</b>	<b>6,683.9</b>	<b>29.7</b>	<b>6,696.1</b>	<b>29.3</b>	<b>(0.2)</b>
<b>Activos No Circulantes</b>					
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	4,871.8	21.6	5,043.0	22.0	(3.4)
Inventarios no circulantes	-	0.0	-	0.0	-
Otros activos financieros no circulantes	-	0.0	-	-	-
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	129.1	0.6	129.1	0.6	0.0
Propiedades, planta y equipo	6,884.2	30.5	6,937.3	30.3	(0.8)
Activos por derecho de uso	2,549.8	11.3	2,672.6	11.7	(4.6)
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	1,045.8	4.6	929.0	4.1	12.6
Activos por impuestos diferidos	372.2	1.7	483.1	2.1	(22.9)
Otros activos no financieros no circulantes	-	0.0	-	-	-
<b>Total de activos no circulantes</b>	<b>15,852.8</b>	<b>70.3</b>	<b>16,194.0</b>	<b>70.7</b>	<b>(2.1)</b>
<b>Total de activos</b>	<b>22,536.8</b>	<b>100.0</b>	<b>22,890.2</b>	<b>100.0</b>	<b>(1.5)</b>
<b>PASIVO</b>					
<b>Pasivos Circulante</b>					
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	2,523.8	11.2	2,663.5	11.6	(5.2)
Impuestos por pagar a corto plazo	0.9	0.0	2.1	0.0	(60.0)
Otros pasivos financieros a corto plazo	18.0	0.1	18.0	0.1	0.0
Pasivos por arrendamiento a corto plazo	497.7	2.2	490.9	2.1	1.4
Otros pasivos no financieros a corto plazo	1,462.5	6.5	1,466.5	6.4	(0.3)
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	222.9	1.0	206.7	0.9	7.8
<b>Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta</b>	<b>4,725.7</b>	<b>21.0</b>	<b>4,847.8</b>	<b>21.2</b>	<b>(2.5)</b>
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	-	0.0	-	0.0	-
<b>Total de pasivos circulantes</b>	<b>4,725.7</b>	<b>21.0</b>	<b>4,847.8</b>	<b>21.2</b>	<b>(2.5)</b>
<b>Pasivos Largo Plazo</b>					
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	2,563.9	11.4	2,305.2	10.1	11.2
Pasivos por arrendamiento a largo plazo	2,535.6	11.3	2,783.1	12.2	(8.9)
Créditos bancarios a largo plazo	51.9	0.2	60.7	0.3	(14.6)
Créditos bursátiles a largo plazo	6,842.7	30.4	7,541.0	32.9	(9.3)
<b>Otros pasivos financieros a largo plazo</b>	<b>6,894.6</b>	<b>30.6</b>	<b>7,601.7</b>	<b>33.2</b>	<b>(9.3)</b>
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	424.4	1.9	390.9	1.7	8.6
Otras provisiones a largo plazo	-	0.0	-	-	-
<b>Total provisiones a largo plazo</b>	<b>424.4</b>	<b>1.9</b>	<b>390.9</b>	<b>1.7</b>	<b>8.6</b>
Pasivo por impuestos diferidos	704.3	3.1	727.4	3.2	(3.2)
<b>Total de pasivos a Largo plazo</b>	<b>13,122.7</b>	<b>58.2</b>	<b>13,808.3</b>	<b>60.3</b>	<b>(5.0)</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>17,848.4</b>	<b>79.2</b>	<b>18,656.1</b>	<b>81.5</b>	<b>(4.3)</b>
<b>CAPITAL CONTABLE</b>					
Total de la participación controladora	4,405.2	19.5	3,954.7	17.3	11.4
Participación no controladora	283.1	1.3	279.4	1.2	1.3
<b>Total de capital contable</b>	<b>4,688.3</b>	<b>20.8</b>	<b>4,234.1</b>	<b>18.5</b>	<b>10.7</b>
<b>Total de capital contable y pasivos</b>	<b>22,536.8</b>	<b>100.0</b>	<b>22,890.2</b>	<b>100.0</b>	<b>(1.5)</b>

## >Estados Consolidados de Flujo de Efectivo - NIIF

(Millones de pesos del 1° de enero al 30 de junio 2025 y 2024)

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO		
	2T25	2T24
Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Utilidad (pérdida) neta	455.9	(181.1)
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)		
Operaciones discontinuas	0.0	0.0
Impuestos a la utilidad	112.7	(48.2)
Ingresos y gastos financieros, neto	367.9	349.5
Gastos de depreciación y amortización	488.4	433.6
Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	(641.1)	707.8
Pérdida (utilidad) del valor razonable	0.0	0.0
Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(1.4)	(1.3)
Participación en asociadas y negocios conjuntos	0.0	0.0
Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(5.4)	(15.0)
Disminución (incremento) de clientes	364.3	(304.1)
Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(300.5)	(131.2)
Incremento (disminución) de proveedores	(94.1)	44.2
Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	222.0	68.6
Otros ajustes en que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0.0	0.0
Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0.0	0.0
Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	512.9	1,103.8
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	968.8	922.7
Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	0.9	0.6
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	967.9	922.1
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0.0	0.0
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	2.1	1.8
Compras de propiedades, planta y equipo	149.5	195.3
Compras de activos intangibles	18.1	26.8
Intereses cobrados	79.5	67.7
Otras entradas (salidas) de efectivo	0.0	0.0
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(86.0)	(152.6)
Importes procedentes de préstamos	0.0	90.0
Reembolsos de préstamos	201.0	180.9
Pagos de pasivos por arrendamientos	405.1	363.0
Dividendos Pagados	0.0	0.0
Intereses pagados	255.3	251.0
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0.0	0.0
Otras entradas (salidas) de efectivo	0.0	0.0
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(861.4)	(704.8)
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	20.6	64.7
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0.0	0.0
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo	20.6	64.7
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	2,602.4	1,841.2
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	2,622.9	1,905.9