

# POSADAS®



## Resultados Operativos y Financieros: Cuarto trimestre 2024



## Grupo Posadas, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias Ciudad de México, 27 de febrero 2025.

Información relevante respecto del mismo trimestre del año anterior de acuerdo a NIIF y expresado en MXN:

- A nivel sistema nuestros hoteles tuvieron un incremento de 7% en tarifa efectiva disponible con un factor de ocupación de 67%.
- Los ingresos para el 4T24 fueron \$2,898 millones, 17% arriba TT.
- Los ingresos para el 2024 fueron \$10,645 millones, 2% arriba AA.
- El EBITDA en el trimestre fue de \$764 millones, 82% mayor TT y de \$2,025 millones en el 2024, 13% mayor AA, de acuerdo con la NIIF 16.
- Nuestro plan de desarrollo contempla 30 nuevos hoteles con 4,760 cuartos, representando 16% nuevos cuartos.
- El saldo en caja al 31 de diciembre de 2024 era de \$2,602 millones, 41% mayor al 4T23, de los cuales aproximadamente el 85% está denominado en USD.

Millones de pesos al 31 de diciembre 2024	4T24		Var. AA %
	\$	%	
<b>Ingresos Totales</b>	2,898.4	100	16.8
<b>Resultado de Operación</b>	432.5	14.9	24.6
<b>EBITDA</b>	763.8	26.4	81.7

### Acontecimientos Relevantes:

En 2024 reafirmamos el liderazgo de Posadas en la industria, avanzamos en nuestros objetivos de sostenibilidad y sentamos las bases para un futuro prometedor.

La apertura de nuevos hoteles y proyectos reflejan nuestra visión de innovación, sostenibilidad y excelencia y nos marca el rumbo hacia un futuro lleno de oportunidades. En 2024 inauguramos 5 hoteles y cerramos el año con 201 hoteles y más de 30 mil habitaciones en 60 destinos. Destacan las aperturas de Fiesta Inn Suites Silao Aeropuerto y Live Aqua Private Residence La Paz y el hotel Casa Lucila Mazatlán Curamoria Collection.

Por otro lado, nuestra expansión y la incorporación de conceptos como Fiesta Americana Funeeq en República Dominicana son ejemplos de cómo continuamos creando experiencias únicas para nuestros huéspedes y valor para nuestros socios. Quiero destacar que mantuvimos un factor de ocupación promedio de 64% y registramos un crecimiento de 4% en RevPAR respecto a 2023. Durante el año atendimos a más de 10.5 millones de huéspedes.

Mantuvimos nuestro liderazgo en todas las marcas: la penetración de la tarifa efectiva acumulada para

Resorts fue de 131%, para Upscale & Luxury de 126% y para Midscale & Economy de 115%.

Posadas logró obtener un nivel de recomendación del cliente Net Promoter Score (NPS) de 64 puntos, 20 puntos por encima de la media de la industria hotelera a nivel global (44). Además, la tendencia del NPS de Posadas ha sido positiva: al cierre del 2024 obtuvimos un punto más que en 2023, y en la medición de febrero de 2024 alcanzamos el NPS más alto en la historia de Posadas con un resultado de 66 puntos.

Gracias al esfuerzo de cada uno de nuestros colaboradores, continuamos con un desempeño positivo en el segmento de RESORTS. Observamos un comportamiento sólido en el factor de ocupación, alcanzando en promedio un 76% y observando un incremento en la tarifa efectiva en pesos de 2% en comparación con el año anterior. Este beneficio se dio principalmente por la depreciación en el tipo de cambio MXN / USD en el segundo semestre del 2024. La tarifa efectiva en USD decreció 3%.

En la categoría de UPSCALE & LUXURY generamos un 74% de los cuartos noche a través de nuestros canales propios, y gracias a que la plataforma Fiesta Americana Travelty, sigue creciendo.

Además, los segmentos individuales de negocios y mayoreo virtual tuvieron un crecimiento de 11% y 15%, respectivamente.

La ocupación fue de 62% y la tarifa efectiva registró un crecimiento de 6% en comparación con el año anterior.

En cuanto a MIDSCALE & ECONOMY, se registró un incremento en la tarifa promedio de 7%, un incremento de tarifa efectiva de 4% y una generación de ingreso habitación acumulada en nuestros canales de 80%. Además, nuestra utilidad de operación tuvo un incremento de 3% en comparación con 2023.

Nuestros productos de lealtad generaron 2.3 millones de cuartos noche manteniendo un 36% del total de la ocupación de todo el sistema. Access Fiesta Rewards cerró por arriba de 28 mil clientes que hoy disfrutan de una membresía fácil de usar y con todos los beneficios que ofrece nuestro programa de lealtad. En tanto, Fiesta Rewards alcanzó los 500 mil socios activos, reflejo de la lealtad y la preferencia de todos los viajeros de negocios por nuestras marcas y propiedades. Fiesta Rewards Invitta llevó a cabo más de 30 eventos en el año, entre conciertos, obras de teatro, eventos deportivos, experiencias y dos viajes internacionales gracias a la tarjeta compartida Santander Fiesta Rewards. Además, sumamos The Fine Dining Club, un nuevo beneficio exclusivo para nuestros socios que les da acceso a los mejores restaurantes de México.

Reafirmamos nuestro compromiso con las mejores prácticas en materia de sostenibilidad. El hotel Live Aqua San Miguel de Allende, ha obtenido la Certificación LEED Oro® bajo la versión 4.1 del sistema LEED O+M. Este reconocimiento, otorgado por el U.S. Green Building Council (USGBC), subraya el desempeño ambiental sobresaliente del hotel a lo largo de un año, reflejando su dedicación a la sostenibilidad y la eficiencia energética. Además, obtuvimos el distintivo Hotel Hidro Sustentable, entregado por la Fundación Helvex, en reconocimiento a sus prácticas sostenibles en el uso del agua. Finalmente, recibimos el reconocimiento como Mejor Cadena Hotelera de Latinoamérica Fiesta Americana Travelty Collection por segundo año consecutivo y Mejor Cadena Hotelera de México Fiesta Americana Travelty Collection por 14º año consecutivo.

Con una imagen renovada y una inversión superior a los 600 millones de pesos, abrimos nuevamente el hotel Fiesta Americana Acapulco Villas. La segunda

fase se consolidará en el primer trimestre de 2025, logrando la reactivación total de la cadena productiva y la generación de más de 750 empleos en la entidad.

Los ingresos de la compañía al cierre del año fueron de \$9,311 millones de pesos (\$10,645<sup>1</sup> millones, cifra reportada a la Bolsa Mexicana de Valores), generando un EBITDA de \$2,025 millones de pesos, 13% incrementales vs el año anterior.

El saldo en caja al 31 de diciembre de 2024, fue de \$2,602 millones (US\$129 millones), 41% más que el año anterior considerando que el 85% de la caja esta invertida en dólares estadounidenses.

Los activos totales sumaron \$22,890 millones después de haber adoptado en 2024 una política de valuación de activos fijos basada en el valor razonable en lugar del costo histórico.

Nuestras acciones han consolidado la posición de Posadas en un mercado competitivo y cambiante, reafirmando nuestro liderazgo en la industria y nuestro sólido compromiso con la sostenibilidad. Este año publicamos el primer informe anual de Sostenibilidad correspondiente al ejercicio 2023, en el que trazamos un camino claro hacia el futuro.

<sup>1</sup> Incluyendo \$428 millones de ingresos por gastos recuperables de terceros relacionados con publicidad, mercadotecnia, comisiones y servicios centralizados.

4T24

La ocupación del trimestre fue del 67% con una tarifa disponible (ADR, por sus siglas en inglés) de \$2,180, +10%, resultando en una tarifa efectiva (RevPAR) de \$1,459, la cual es 7% mayor al 4T23.

Los hoteles de playa (Resorts) tuvieron una ocupación del 76% (-3pp vs 4T23) y una tarifa disponible de \$7,709, lo que resultó en una tarifa efectiva de \$5,836, la cual es 11% mayor al 4T23. El tipo de cambio promedio trimestre vs trimestre arrojó un beneficio en tarifa efectiva en pesos, ya que se observó una depreciación del tipo de cambio en aproximadamente 15%.

En el segmento de Upscale & Luxury se logró una ocupación del 67% y una tarifa disponible de \$2,884, resultando en una tarifa efectiva de \$1,938, representando un desempeño 12% mayor al del 4T23.

Los hoteles de ciudad en categoría Midscale & Economy reportaron una ocupación y tarifa disponible de 66% y \$1,334, respectivamente. Esto dio como resultado una tarifa efectiva de \$880, 3% mayor al mismo trimestre del 2023.

El segmento de Lealtad (propiedades vacacionales) presentó un aumento en las ventas netas del 2%.

Access Fiesta Rewards disminuyó en 1% versus las ventas del año anterior, lo que representó el 37% de las ventas operativas, alcanzando \$266 millones. Las ventas operativas de FAVC (Fiesta Americana Vacation Club) y LARC (Live Aqua Residence Club) representaron el 63% de las ventas netas de nuestros productos de lealtad en el 4T24, incrementándose 4% respecto del mismo periodo del año anterior.

El saldo de la cartera por cobrar de venta de membresías a plazos al 31 de diciembre de 2024 fue de \$7,445 millones, representando un incremento del 9.9% en comparación con el año anterior. Cabe destacar que el 35% de la cartera se encuentra denominada en dólares (USD\$127 millones).

El proyecto de remodelación del hotel Fiesta Americana Condesa Acapulco considera una inversión de aproximadamente \$610 millones, de los cuales Posadas financiará el 16%. Durante 2024, se presentaron a la aseguradora reclamos por daños en la propiedad del hotel por \$508 millones, por pérdida consecuencial por \$215 millones y reclamos por contenidos electrónicos

por \$2 millones. Los dos primeros quedaron concluidos en diciembre 2024. En noviembre 2023, recibimos un primer anticipo por \$100 millones, en marzo 2024 otro por \$80 millones y finalmente en diciembre 2024 otro por \$250 millones, dando un total de \$430 millones. Al cierre del ejercicio, quedo pendiente por reembolsar la cantidad de \$296 millones. Durante el mes de enero 2025, la aseguradora realizó un depósito de \$294 millones.

Sobre el reclamo por daño al hotel por \$508 millones, \$362 millones fueron invertidos en remodelación de habitaciones, considerados en los estados financieros como inventario inmobiliario (activo circulante) y por lo tanto, sin afectación en resultados. La diferencia de \$146 millones se asignó en centros de consumo y áreas públicas con un detrimento de \$41 millones, generando un EBITDA por \$105 millones reflejado en el estado de resultados en Operaciones especiales.

Para efectos comparables y por única vez, en el 4T23 para el negocio de Propiedades Vacacionales "Informativo" se agregaron: ingresos y costos relacionados con el programa 25th Edition, correspondientes solo al cuarto trimestre del 2023, así como la cancelación de reservas por un monto de \$82 millones. Después de este efecto, la disminución en margen sería solo del 15.3% vs. el 51.5% que aparece en el estado de resultados. Para mayor detalle consultar el reporte del cuarto trimestre del 2023.

> Desarrollo de Hoteles

Al 31 de diciembre de 2024, la Compañía continúa con un plan de desarrollo que contempla acuerdos, con diversos grados de compromiso, para operar 30 nuevos hoteles con 4,760 cuartos. De la inversión total para estos proyectos estimada en \$16,891 millones (US\$833 millones), Posadas contribuye con el 2% de los recursos y el 98% está siendo realizado por inversionistas independientes a la Compañía. Esto representará un incremento en la oferta de cuartos de un 16%. Cabe destacar que el 61% de estos cuartos corresponden a destinos de playa.

Las aperturas respecto de estos hoteles comenzarán durante el primer semestre del 2025 y, de acuerdo con los compromisos asumidos por los propietarios de dichos inmuebles, se estima que estén en operación en su totalidad en el 2027. La vida promedio de estos contratos de operación es de más de 15 años.

Aperturas	México		Caribe		Total		%
	Hoteles	Cuartos	Hoteles	Cuartos	Hoteles	Cuartos	
Live Aqua	6	1,207			6	1,207	25.4
Live Aqua Residence Club	1	33			1	33	0.7
Grand Fiesta Americana	1	600			1	600	12.6
Fiesta Americana	3	524			3	524	11.0
Curamoria Collection	1	43			1	43	0.9
Fiesta Inn	4	392			4	392	8.2
Fiesta Inn Loft/Express							
Gamma	2	120			2	120	2.5
One	10	1,168			10	1,168	24.5
IOH							
Otros	1	177	1	496	2	673	14.1
<b>Total</b>	<b>29</b>	<b>4,264</b>	<b>1</b>	<b>496</b>	<b>30</b>	<b>4,760</b>	<b>100</b>

En el 4T24, abrimos los siguientes tres hoteles con 105 cuartos: Gamma Toluca, Casa Lucila Mazatlán Curamoria Collection y Live Aqua Private Residences La Paz.

Aperturas U12M	No. de cuartos	Tipo de Contrato
Gamma Durango Plaza Vizcaya	113	Franquicia
Fiesta Inn Suites Silao Aeropuerto	139	Administrado
Live Aqua Private Residence La Paz	6	Fee for Service
Gamma Toluca	91	Franquicia
Casa Lucila Hotel Boutique Mazatlán	8	Administrado
<b>Total</b>	<b>357</b>	

## > EBITDA

El EBITDA NIIF-16 en el 4T24 fue de \$764 millones, mientras que en el mismo trimestre del año anterior fue de \$420 millones.

## > Resultado Integral de Financiamiento

Al cierre del trimestre (U12M), la cobertura de intereses netos fue de 3.2 veces, cuando en el 4T23 fue de 4.1 veces.

La deuda neta a EBITDA del trimestre es de 3.9 veces, mientras que en el mismo periodo del año anterior era de 4.2 veces.

La pérdida cambiaria en el 4T24 fue de \$165 millones (incluyendo arrendamientos) como resultado de la depreciación del MXN/USD de 3.3% respecto del cierre del trimestre inmediato anterior. Comparado con el mismo periodo del año anterior (31 de diciembre 2024 vs. 31 de diciembre 2023), el tipo de cambio de cierre se depreció 20.0%, registrando una pérdida cambiaria de \$911 millones para 2024.

Concepto	4T24	4T23	2024	2023
<b>Intereses ganados</b>	(29,893)	(31,146)	(127,698)	(112,832)
<b>Intereses devengados</b>	144,316	97,377	530,888	379,394
<b>Pérdida (Util.) cambiaria</b>	106,445	(193,586)	590,115	(622,062)
<b>(Utilidad) Perdida en Cambios Arrendamientos</b>	58,994	(56,530)	320,703	(210,330)
<b>Intereses Devengados Arrendamientos</b>	77,371	71,762	309,035	279,680
<b>Otros gastos (productos) financieros</b>	0	(9,324)	(6,230)	(19,342)
<b>Otros gastos financieros</b>	14,794	17,714	61,907	69,006
<b>Total RIF</b>	<b>372,027</b>	<b>(103,734)</b>	<b>1,678,720</b>	<b>(236,487)</b>

Cifras en miles de pesos

## > Gastos de Capital

Para 2024, los gastos de capital ascendieron a \$454 millones, invertidos en hoteles, propiedades vacacionales y usos corporativos.

## > Resultado Neto Mayoritario

Como resultado de lo anterior, la utilidad neta en el trimestre fue de \$388 millones, y en el mismo trimestre del año anterior fue de \$368 millones. Para el 2024, la pérdida fue de \$165 millones mientras que en el 2023 se registró una utilidad por \$1,006 millones.

## > Endeudamiento

Concepto (cifras en millones)	4T24		4T23	
	US\$	MXN	US\$	MXN
<b>Tipo de cambio (fdp)</b>		20.2683		16.8935
<b>EBITDA BAU U12M</b>		1,283		1,087
<b>Venta de activos</b>				
<b>EBITDA con ventas</b>		1,283		1,087
<b>Efectivo</b>		2,602		1,841
<b>Endeudamiento:</b>				
<b>Intereses</b>		0		0
<b>Senior Notes 2027</b>	381	7,716	386	6,516
<b>Crédito con garantía</b>				
<b>Subsidiaria</b>	4	80	6	102
<b>Gastos de emisión (NIIF)</b>		(176)		(219)
<b>Total</b>	385	7,620	392	6,398
<b>Deuda neta a EBITDA</b>		<b>3.9</b>		<b>4.2</b>
<b>Pasivo por arrendamiento</b>		3,274		2,865
<b>Arrendamientos U12M</b>		742		698
<b>Deuda neta a EBITDA (NIIF)</b>		<b>4.1</b>		<b>4.2</b>

El saldo insoluto al 4T24 de los "Senior Notes Due 2027" es de US\$380.7 millones. Dicho pasivo se presenta a largo plazo.

Al 4T24 el saldo del crédito a nivel subsidiaria de \$90.0 millones para el hotel Fiesta Americana Mérida, contratado en mayo de 2024, asciende a \$79.5 millones, después de amortizar \$4.5 millones en el trimestre. Del saldo insoluto, \$18 millones se encuentran registrados en corto plazo.

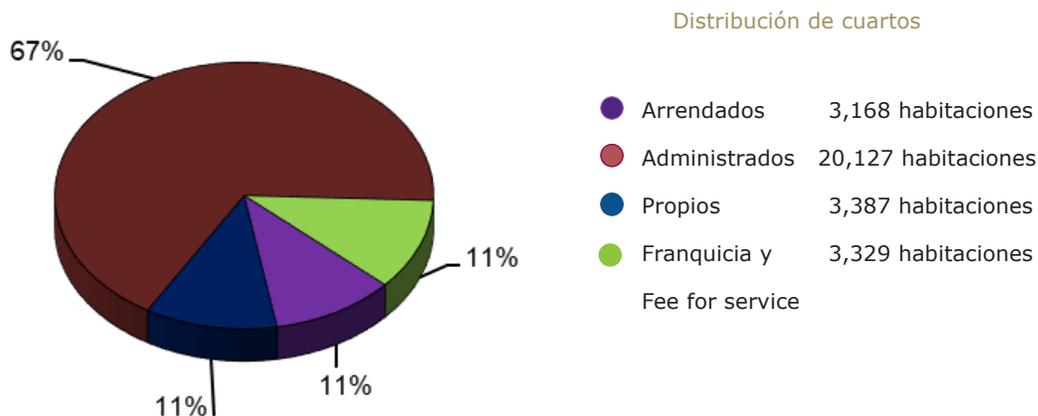
Nuestra calificación corporativa por parte de S&P Global es "B" con perspectiva estable.

En cumplimiento a lo establecido en el artículo 4.033.01 fracc. VIII del reglamento interior de la Bolsa Mexicana de Valores, se informa que la cobertura de análisis de deuda de Grupo Posadas es realizada por:

- Bank of America Merrill Lynch, analista: Anne Milne [anne.milne@bofa.com](mailto:anne.milne@bofa.com) (1-646) 855-4096
- BCP Securities, LLC, analista: Ben Hough [bhough@bcpsecurities.com](mailto:bhough@bcpsecurities.com) (1-203) 629 2181

> Grupo Posadas al 31 de diciembre de 2024.

Posadas es la operadora de hoteles líder en México con 201 hoteles y 30,011 cuartos propios, arrendados, franquiciados y administrados en los destinos de ciudad y playa más importantes y visitados en México. El 86% de los cuartos se encuentran en destinos de ciudad y el 14% en destinos de playa. Posadas opera con las marcas: Live Aqua Beach Resort, Live Aqua Urban Resort, Live Aqua Boutique Resort, Live Aqua Residence Club, Curamoria Collection, Grand Fiesta Americana, Fiesta Americana, Fiesta Americana Vacation Club, The Exploreal, Fiesta Inn, Fiesta Inn LOFT, Fiesta Inn Express, Gamma y One Hoteles. Posadas cotiza en la BMV desde 1992.



Marca	México		Caribe		Total	
	Hoteles	Cuartos	Hoteles	Cuartos	Hoteles	Cuartos
Live Aqua	4	726	1	347	5	1,073
Live Aqua Residence Club	2	160			2	160
Grand Fiesta Americana	9	2,073			9	2,073
Curamoria	7	134			7	134
Fiesta Americana	14	3,951			14	3,951
The Exploreal	2	96			2	96
FAVC	6	1,780			6	1,780
Fiesta Inn	72	10,455			72	10,455
Fiesta Inn Loft	4	388			4	388
Fiesta Inn Express	3	378			3	378
Gamma	25	2,780			25	2,780
One	51	6,380			51	6,380
Kempinski	1	363			1	363
<b>Total</b>	<b>200</b>	<b>29,664</b>	<b>1</b>	<b>347</b>	<b>201</b>	<b>30,011</b>
%		<b>99%</b>		<b>1%</b>		<b>100%</b>

## > Estado de Resultados NIIF (millones de pesos)

Concepto	4T24		4T23		Var %	2024		2023		Var %
	\$	%	\$	%		\$	%	\$	%	
Ingresos Totales	2,898.4	100.0	2,480.8	100.0	16.8	10,645.0	100.0	10,467.8	100.0	1.7
<b>Hoteles Propios y Arrendados</b>										
Ingresos	1,365.8	100.0	1,245.3	100.0	9.7	4,962.5	100.0	4,782.6	100.0	3.8
Costo Directo	1,084.1	79.4	996.0	80.0	8.8	4,044.5	81.5	3,858.8	80.7	4.8
Contribución NIIF	281.7	20.6	249.4	20.0	13.0	918.1	18.5	923.9	19.3	(0.6)
<b>Administración</b>										
Ingresos	663.8	60.8	577.2	62.0	15.0	2,642.5	66.5	2,541.1	66.9	4.0
Ingresos Publicidad y Mercadotecia	156.4	14.3	88.1	9.5	77.5	375.6	9.4	309.9	8.2	21.2
Ingresos Servicios Centralizados	271.9	24.9	265.4	28.5	2.5	958.5	24.1	948.7	25.0	1.0
Total Ingresos Administración	1,092.1	100.0	930.7	100.0	17.3	3,976.7	100.0	3,799.6	100.0	4.7
Costo Directo	276.6	25.3	314.8	33.8	(12.1)	1,470.5	37.0	1,518.6	40.0	(3.2)
Costo Publicidad y Mecedotecia	156.4	14.3	88.1	9.5	77.5	375.6	9.4	309.9	8.2	21.2
Costo Servicios Centralizados	273.4	25.0	265.3	28.5	3.0	958.4	24.1	948.1	25.0	1.1
Total Costo Administración	706.3	64.7	668.3	71.8	5.7	2,804.5	70.5	2,776.6	73.1	1.0
Contribución NIIF Administración	385.8	35.3	262.4	28.2	47.0	1,172.2	29.5	1,023.1	26.9	14.6
Contribución NIIF Sin Gasto Recuperable	387.2	58.3	262.4	45.5	47.6	1,172.1	44.4	1,022.6	40.2	14.6
<b>Propiedades Vacacionales</b>										
Ingresos	415.7	100.0	283.6	100.0	46.6	1,613.7	100.0	1,802.8	100.0	(10.5)
Costo Directo	322.9	77.7	92.0	32.4	250.8	1,301.9	80.7	1,353.9	75.1	(3.8)
Contribución NIIF	92.8	22.3	191.6	67.6	(51.5)	311.8	19.3	448.9	24.9	(30.5)
<b>Propiedades Vacacionales "informativo"</b>										
Ingresos	415.7	100.0	443.1	100.0	(6.2)	1,613.7	100.0	1,802.8	100.0	(10.5)
Costo Directo	322.9	77.7	333.5	75.3	(3.2)	1,301.9	80.7	1,435.9	79.6	(9.3)
Contribución NIIF	92.8	22.3	109.6	24.7	(15.3)	311.8	19.3	366.9	20.4	(15.0)
<b>Otros Negocios (1)</b>										
Ingresos	24.8	100.0	21.1	100.0	17.1	92.1	100.0	82.7	100.0	11.4
Costo Directo	9.8	39.7	5.5	25.9	79.5	37.3	40.5	29.7	35.9	25.6
Contribución NIIF	14.9	60.3	15.7	74.1	(4.7)	54.8	59.5	53.0	64.1	3.4
<b>Gastos Corporativos</b>										
Gastos Corporativos	127.3	4.4	117.7	4.7	8.1	504.3	4.7	453.5	4.3	11.2
Depreciación/Amortización y Deterioro	226.1	7.8	262.7	10.6	(13.9)	875.5	8.2	930.5	8.9	(5.9)
Otros (Ingresos) y Gastos	(10.6)	(0.4)	(8.6)	(0.3)	23.5	(42.0)	(0.4)	(10.0)	(0.1)	318.7
Otros	0.0	0.0	0.0	0.0	na	0.0	0.0	0.0	0.0	na
Utilidad de Operación	432.5	14.9	347.3	14.0	24.6	1,119.1	10.5	1,074.9	10.3	4.1
<b>EBITDA</b>	<b>658.6</b>	<b>22.7</b>	<b>610.0</b>	<b>24.6</b>	<b>8.0</b>	<b>1,994.7</b>	<b>18.7</b>	<b>2,005.4</b>	<b>19.2</b>	<b>(0.5)</b>
Operaciones especiales	105.2	3.6	(189.7)	(7.6)	na	30.2	0.3	(219.6)	(2.1)	na
<b>EBITDA NIIF</b>	<b>763.8</b>	<b>26.4</b>	<b>420.3</b>	<b>16.9</b>	<b>81.7</b>	<b>2,024.8</b>	<b>19.0</b>	<b>1,785.8</b>	<b>17.1</b>	<b>13.4</b>
Resultado Integral de Financiamiento	372.0	12.8	(103.7)	(4.2)	na	1,678.7	15.8	(236.5)	(2.3)	na
Otros	0.0	0.0	0.0	0.0	na	0.0	0.0	0.0	0.0	na
Partidas en Resultado de Cias. Afiliadas	0.0	0.0	0.0	0.0	na	0.0	0.0	0.0	0.0	na
<b>Utilidad antes de Impuestos</b>	<b>165.7</b>	<b>5.7</b>	<b>261.3</b>	<b>10.5</b>	<b>(36.6)</b>	<b>(529.4)</b>	<b>(5.0)</b>	<b>1,091.8</b>	<b>10.4</b>	<b>na</b>
Operaciones discontinuas	0.0	0.0	0.0	0.0	na	0.0	0.0	0.0	0.0	na
ISR	5.3	0.2	0.0	0.0	na	9.0	0.1	8.5	0.1	6.3
Impuesto Diferido	(235.2)	(8.1)	(112.2)	(4.5)	109.6	(379.8)	(3.6)	65.4	0.6	na
<b>Utilidad Neta Consolidada</b>	<b>395.5</b>	<b>13.6</b>	<b>373.6</b>	<b>15.1</b>	<b>5.9</b>	<b>(158.7)</b>	<b>(1.5)</b>	<b>1,017.9</b>	<b>9.7</b>	<b>na</b>
<b>Interés Minoritario</b>	<b>7.1</b>	<b>0.2</b>	<b>5.3</b>	<b>0.2</b>	<b>33.3</b>	<b>5.9</b>	<b>0.1</b>	<b>11.7</b>	<b>0.1</b>	<b>(49.6)</b>
<b>Resultado Neto Mayoritario</b>	<b>388.4</b>	<b>13.4</b>	<b>368.2</b>	<b>14.8</b>	<b>5.5</b>	<b>(164.6)</b>	<b>(1.5)</b>	<b>1,006.2</b>	<b>9.6</b>	<b>na</b>

(1) Incluye las operaciones de terceros correspondientes a Konexo y Conectum.

> Balance General Consolidado al 31 de diciembre 2024 y 31 de Diciembre de 2023 - NIIF  
(millones de pesos)

CONCEPTO	DIC-24	%	DIC- 23	%	VAR. %
<b>ACTIVO</b>					
<b>Activos Circulantes</b>					
Efectivo y equivalentes de efectivo	2,602.4	11.4	1,841.2	9.1	41.3
Clientes y otras cuentas por cobrar	3,508.5	15.3	2,877.0	14.2	21.9
Impuestos por recuperar	-	0.0	-	-	-
Otros activos financieros	-	0.0	-	-	-
Inventarios	377.6	1.6	304.2	1.5	24.1
Otros activos no financieros	207.6	0.9	177.7	0.9	16.9
<b>Subtotal de activos circulantes</b>	<b>6,696.1</b>	<b>29.3</b>	<b>5,200.1</b>	<b>25.6</b>	<b>28.8</b>
Activos mantenidos para la venta	-	0.0	-	-	-
<b>Total de activos circulantes</b>	<b>6,696.1</b>	<b>29.3</b>	<b>5,200.1</b>	<b>25.6</b>	<b>28.8</b>
<b>Activos No Circulantes</b>					
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	5,043.0	22.0	4,696.1	23.2	7.4
Inventarios no circulantes	-	0.0	-	0.0	-
Otros activos financieros no circulantes	-	0.0	-	-	-
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	129.1	0.6	129.1	0.6	0.0
Propiedades, planta y equipo	6,937.3	30.3	6,668.1	32.9	4.0
Activos por derecho de uso	2,672.6	11.7	2,646.3	13.0	1.0
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	929.0	4.1	803.1	4.0	15.7
Activos por impuestos diferidos	483.1	2.1	141.8	0.7	240.5
Otros activos no financieros no circulantes	-	0.0	-	-	-
<b>Total de activos no circulantes</b>	<b>16,194.0</b>	<b>70.7</b>	<b>15,084.5</b>	<b>74.4</b>	<b>7.4</b>
<b>Total de activos</b>	<b>22,890.2</b>	<b>100.0</b>	<b>20,284.6</b>	<b>100.0</b>	<b>12.8</b>
<b>PASIVO</b>					
<b>Pasivos Circulante</b>					
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	2,663.5	11.6	2,326.2	11.5	14.5
Impuestos por pagar a corto plazo	2.1	0.0	0.0	0.0	-
Otros pasivos financieros a corto plazo	18.0	0.1	100.5	0.5	(82.1)
Pasivos por arrendamiento a corto plazo	490.9	2.1	419.9	2.1	16.9
Otros pasivos no financieros a corto plazo	1,466.5	6.4	1,407.9	6.9	4.2
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	206.7	0.9	204.2	1.0	1.2
<b>Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta</b>	<b>4,847.8</b>	<b>21.2</b>	<b>4,458.7</b>	<b>22.0</b>	<b>8.7</b>
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	-	0.0	-	0.0	-
<b>Total de pasivos circulantes</b>	<b>4,847.8</b>	<b>21.2</b>	<b>4,458.7</b>	<b>22.0</b>	<b>8.7</b>
<b>Pasivos Largo Plazo</b>					
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	2,305.2	10.1	1,774.8	8.7	29.9
Pasivos por arrendamiento a largo plazo	2,783.1	12.2	2,444.9	12.1	13.8
Créditos bursátiles a largo plazo	7,541.0	32.9	6,297.6	31.0	19.7
<b>Otros pasivos financieros a largo plazo</b>	<b>7,601.7</b>	<b>33.2</b>	<b>6,297.6</b>	<b>31.0</b>	<b>20.7</b>
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	390.9	1.7	321.6	1.6	21.6
Otras provisiones a largo plazo	-	0.0	-	-	-
<b>Total provisiones a largo plazo</b>	<b>390.9</b>	<b>1.7</b>	<b>321.6</b>	<b>1.6</b>	<b>21.6</b>
Pasivo por impuestos diferidos	727.4	3.2	684.9	3.4	6.2
<b>Total de pasivos a Largo plazo</b>	<b>13,808.3</b>	<b>60.3</b>	<b>11,523.8</b>	<b>56.8</b>	<b>19.8</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>18,656.1</b>	<b>81.5</b>	<b>15,982.5</b>	<b>78.8</b>	<b>16.7</b>
<b>CAPITAL CONTABLE</b>					
Total de la participación controladora	3,954.7	17.3	4,032.6	19.9	(1.9)
Participación no controladora	279.4	1.2	269.5	1.3	3.6
<b>Total de capital contable</b>	<b>4,234.1</b>	<b>18.5</b>	<b>4,302.1</b>	<b>21.2</b>	<b>(1.6)</b>
<b>Total de capital contable y pasivos</b>	<b>22,890.2</b>	<b>100.0</b>	<b>20,284.6</b>	<b>100.0</b>	<b>12.8</b>

## >Estados Consolidados de Flujo de Efectivo - NIIF

(Millones de pesos del 1° de enero al 31 de diciembre 2024 y 2023)

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO		
	4T24	4T23
Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Utilidad (pérdida) neta	(158.7)	1,017.9
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)		
Operaciones discontinuas	0.0	0.0
Impuestos a la utilidad	(370.7)	73.9
Ingresos y gastos financieros, neto	750.3	581.5
Gastos de depreciación y amortización	875.5	958.6
Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	1,604.9	(1,176.9)
Pérdida (utilidad) del valor razonable	0.0	0.0
Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(1.0)	(2.1)
Participación en asociadas y negocios conjuntos	0.0	0.0
Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(73.4)	(103.7)
Disminución (incremento) de clientes	(985.2)	(313.2)
Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(187.0)	(251.4)
Incremento (disminución) de proveedores	126.5	(141.1)
Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	872.8	1,047.2
Otros ajustes en que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	(134.3)	0.0
Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0.0	0.0
Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	2,478.3	672.8
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	2,319.6	1,690.7
Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	1.4	416.9
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	2,318.2	1,273.8
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0.0	0.0
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	2.2	5.1
Compras de propiedades, planta y equipo	397.9	293.0
Compras de activos intangibles	55.8	46.2
Intereses cobrados	127.7	112.8
Otras entradas (salidas) de efectivo	134.3	42.8
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(189.5)	(178.5)
Importes procedentes de préstamos	90.0	0.0
Reembolsos de préstamos	189.9	145.7
Pagos de pasivos por arrendamientos	741.3	698.3
Dividendos Pagados	0.0	0.0
Intereses pagados	526.4	348.9
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0.0	0.0
Otras entradas (salidas) de efectivo	0.0	0.0
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(1,367.5)	(1,193.0)
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	761.2	(97.7)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0.0	0.0
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo	761.2	(97.7)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	1,841.2	1,938.9
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	2,602.4	1,841.2